

**TRIBUNALUL BUCURESTI  
SECȚIA a - VII - a CIVILA  
DOSAR 22123/3/2017**

**S.C. TRANSENERGO MICROHIDRO S.R.L.  
– societate în insolvență –**

**PLAN DE REORGANIZARE**

**August 2019**

## ÎN LOC DE PREAMBUL

**Stimate domnule judecător sindic,  
Stimați creditori,**

**TRANSENERGO MICROHIDRO S.R.L.** propune atenției creditorilor și Judecatorului sindic, prezentul Plan de reorganizare prin care susținem că, în condițiile actuale economice și mai ales legislative, reorganizarea societății poate fi realizată doar prin implementarea mai multor mecanisme, astfel încât prin corelarea acestora să se asigure o îndestulare a creditorilor într-un procent mai mare decât în faliment.

Aceste mecanisme sunt detaliate în cuprinsul planului, iar în cele ce urmează sunt redate în mod sintetic:

- implementarea masurilor adecvate în ceea ce priveste prevederile legale referitoare la piata de energie electrică și a valorificării de certificate verzi, măsuri care vor fi de natură a conduce la maximizarea veniturilor care se pot obține din elementele de activ ale societății;
- identificarea unui investitor care este dispus ca alături de societate să sprijine redresarea societății și achitarea sumelor cuprinse în programul de plăti al planului de reorganizare;
- valorificarea totală sau parțială a unor elemente de activ
- implementarea și dezvoltarea liniilor de business: trading de energie electrică și furnizare de energie electrică către consumatori finali.

Cele de mai sus vor fi detaliate în cadrul capitolul 5.3. Mecanismul de reorganizare judiciară.

Așadar, utilizarea mijloacelor financiare proprii realizate din activitatile de productie a energiei electrice și de valorificare a certificatelor verzi, veniturile obținute din transferul afacerii, precum și suportul acordat de investitorul identificat, respectiv Gadovia Consulting SRL creează perspectiva acoperirii creanțelor în proporție considerabil mai mare decât în situația falimentului, și ca o consecință firească va urma redresarea și menținerea pe piata a societății, în condiții de viabilitate.

Planul de reorganizare este astfel conceput încat să răspunda interesului creditorilor, concretizat în plata creanțelor înregistrate la masa credală, precum și în redresarea societății și menținerea pe piață.

**Termenul de executare** preconizat al Planului de reorganizare este durata maxima prevăzută de prevederile art. 133 alin. 3 din Legea nr. 85/2014 și anume **trei ani** de la data confirmării acestuia de către judecatorul sindic.

In situația în care nu se vor găsi condiții optime pentru buna desfașurare a reorganizării, în condițiile legii, se va analiza oportunitatea prelungirii planului cu încă 12 luni.

Prin prezentul plan de reorganizare, creditorii din categoria creanțelor garantate, salariale și bugetare vor fi integral îndestulăți, iar creanțele chirografare vor fi acoperite în proporție de 30,15%.

**Plata creanțelor garantate** se va face în proporție de 100%, începând cu trimestrul I de aplicare a Planului de reorganizare judiciară, cu plata unei dobânci pe durata planului de reorganizare de 3% / an aplicat la soldul sumei de plată.

**Plata creantelor bugetare** se va face in proportie de 100% in termen de 30 de zile de la confirmarea Planului de reorganizare judiciara.

**Plata creantelor salariale** se va face in proportie de 100% in primele 30 de zile de aplicare a Planului de reorganizare judiciara.

**Plata creditorilor chirografari,** se face esalonat in proportie de 30,15%, incepand din trimestrul V pana in trimestrul XII de aplicare a Planului de reorganizare judiciara.

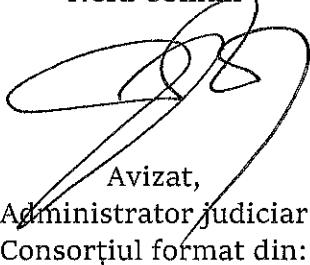
Programul de plata al creantelor este prezentat in **Anexa A** a prezentului plan, iar sinteza acestuie se regăsește la capitolul 7.3. Distribuirii

Descarcarea de raspundere a debitorului, precum și a organelor de conducere se va face la data achitarii ultimei rate din Planul de reorganizare.

Ramanem fideli convingerii ca reorganizarea judiciara va reda societatea TRANSENERGO MICROHIDRO S.R.L. mediului de afaceri viabil iar satisfacția creditorilor va fi mai mare decat in caz de faliment.

**Administrator special,**

**Nelu Coman**

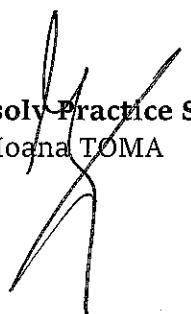


Avizat,  
Administrator judiciar  
Consorțiu format din:



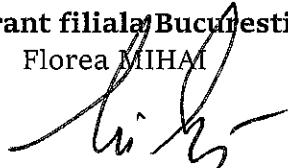
**Prime Insolv Practice S.P.R.L.**

Ioana TOMA



**Sierra Quadrant filiala Bucuresti S.P.R.L.**

Floreac MIHAI



## **Cuprins**

CAP. I Considerente generale .....	6
1.1. Baza legala.....	6
1.2. Autorul planului.....	6
1.3. Scopul si durata planului.....	6
1.4. Considerente economice.....	7
1.5. Considerente sociale.....	7
CAP. II Prezentarea societatii.....	8
2.1. Datele de identificare ale societății și obiectul de activitate: .....	8
2.2. Structura asociativă a societății.....	8
2.3. Prezentarea activității derulate de societate.....	9
2.4. Starea actuala a societatii .....	23
CAP III. Cauzele și împrejurările care au dus la apariția stării de insolvență .....	25
3.1 Factori macroeconomici: .....	25
3.2 Factori la nivel microeconomic: .....	25
CAP. IV Pasivul societății .....	26
CAP. V Strategia de reorganizare .....	26
5.1. Aspecte generale.....	26
5.2. Premisele reorganizarii TRANSENERGO MICROHIDRO S.R.L .....	27
5.3. Mecanismul de reorganizare judiciara .....	28
5.3.1. Contextul general .....	28
5.3.2. Implementarea mecanismului și a masurilor de reorganizare .....	28
5.4. Masuri comerciale si de marketing .....	30
5.5. Masuri manageriale si de resurse umane .....	31
5.6. Prognoza activității pe perioada implementării planului de reorganizare .....	31
CAP. VI Comparația: Reorganizare versus Faliment .....	33
6.1. Structura tabelului definitiv de creanțe .....	35
6.2. Valorile de evaluare .....	35
6.3. Despăgubirile în faliment .....	36
6.4. Despăgubirile în reorganizare .....	36
6.4.1. Principalele surse de finanțare a planului de reorganizare .....	37
6.4.2. P&L planului de reorganizare.....	37
6.4.3. Sinteza distribuirilor în perioada de reorganizare .....	39
6.5 Avantaje pentru principalele categorii de creditori .....	41
6.5.1. Avantaje pentru creditorii garanți .....	41
6.5.2. Avantaje pentru creditorii salariați .....	41
6.5.3. Avantaje pentru creditorii bugetari .....	42
6.5.4. Avantaje pentru creanțele chirografare .....	42
CAP. VII Tratamentul creanțelor si distribuirি .....	43
7.1. Aspecte generale.....	43

7.2. Categoriile de creanțe care votează planul de reorganizare.....	43
7.2.1. Categoriile de creanțe care nu sunt defavorizate prin plan .....	43
7.2.2. Categoriile de creanțe care sunt defavorizate prin plan .....	43
7.3. Distribuiri .....	44
7.3.1. Distribuiri către creditorii beneficiari de cauze de preferință .....	44
7.3.2. Distribuiri către creditorii salariați .....	44
7.3.3. Distribuiri către creditorii bugetari .....	45
7.3.4. Distribuiri către creditorii chirografari .....	45
7.4. Prezentarea comparativa a despăgubirilor faliment vs. reorganizare .....	45
7.5. Descarcarea de obligatii si de răspundere a debitorului.....	48
7.6. Plata retribuției administratorului judiciar .....	48
7.7. Controlul aplicării planului .....	48
CAP. VIII Concluzii .....	49

## CAP. I Considerante generale

---

### 1.1. Baza legală

Reglementarea legală care sta la baza întocmirii prezentului plan de reorganizare este Legea nr. 85/2014 privind procedura insolvenței. În baza prevederilor legale mentionate se ofera posibilitatea debitorului în insolvență să-si continue activitatea economică, reorganizându-si activitatea pe baza unui plan de reorganizare.

In conformitate cu prevederile art. 133 (1) din această lege: „*planul de reorganizare va indica perspectivele de redresare în raport cu posibilitatile si specificul activitatii debitorului, cu mijloacele financiare disponibile si cu cererea pietei fata de oferta debitorului si va cuprinde masuri concordante cu ordinea publica...*”.

### 1.2. Autorul planului

Planul de reorganizare al **S.C. TRANSENERGO MICROHIDRO S.R.L.** a fost întocmit și depus de către administratorul special al societății debitoare, având avizul administratorului judecătar.

### 1.3. Scopul și durata planului

**Scopul** principal al planului de reorganizare propus este în concordanță cu scopul principal al Legii nr. 85/2014 și anume acoperirea pasivului debitorului în insolvență și identificarea soluțiilor viabile pentru redresarea societății aflate în impas financiar.

Principala modalitate de realizare a acestui scop este reorganizarea societății debitoare și menținerea activității economice a acesteia, cu toate consecintele sociale și economice care decurg din aceasta.

Astfel, este relevanta funcția economică a procedurii instituite de Legea nr. 85/2014, respectiv necesitatea salvării societății aflate în insolvență, prin reorganizare, inclusiv restrukturare economică. Alternativa, în condițiile execuției reorganizării sau lipsei de viabilitate a activității debitoarei, este procedura falimentului cu efectul binecunoscut al lichidării averii debitoarei și radierii acesteia din registrul comertului și circuitului economic.

Reorganizarea prin continuarea activității debitorului presupune efectuarea unor modificări structurale ale societății aflate în dificultate, care să asigure posibilitatea valorificării în condiții optime a certificatelor verzi aflate în sold, menținându-se obiectul de activitate, pe baza unei strategii noi, conforme cu prevederile legislative în vigoare, menite să facă activitatea de bază a societății profitabilă.

Planul de reorganizare urmărește să satisfacă scopul reorganizării și anume menținerea debitoarei în viață economică, protejarea intereselor creditorilor, care au sansa de a-si recupera creanțele și de a continua relațiile comerciale cu debitoarea. Acest fapt este realizabil, fiindcă s-a dovedit statistic faptul că este mult mai probabil ca o afacere funcțională să producă resursele necesare acoperirii pasivului decât lichidarea averii debitoarei în procedura de faliment, situație în care valoarea activelor ar scădea dramatic.

Argumentele care pledează în favoarea acoperirii pasivului societății **S.C.**

**TRANSENERGO MICROHIDRO S.R.L.** prin reorganizarea activitatii acesteia sunt accentuate de domeniul in care activeaza societatea si anume productia de energie electrica.

Acest gen de activitate este subventionat de Statul Roman printr-o schema de finantare care presupune emiterea si transmiterea unor Certificate Verzi cu o valoare de tranzactionare stabilita prin lege, pentru fiecare MWh produs de societate. Valorificarea acestor Certificate verzi se face prin modalitatile prevazute de lege si urmareste crearea de venituri care sa sustina activitatea de producere a energiei din surse regenerabile.

In acest context, incercarea de acoperire a pasivului societatii debitoare doar prin derularea activitatii conform obiectului de activitate nu este viabilă în raport de dimensiunea masei credale înscrișă în tabelul de creațe, drept pentru care prezentul plan de reorganizare prevede valorificarea totală sau parțială a microhidrocentralelor din patrimoniul Transenergo Microhidro SRL. Prezentul plan isi propune sa aduca modificari de structura ale societatii pe mai multe planuri (economic, organizatoric, managerial, financiar si social) avand ca scop principal plata pasivului si relansarea viabila a activitatii.

Durata de implementare a planului de reorganizare este durata maxima prevazuta de prevederile art.133 alin. 3 din Legea nr. 85/2014 si anume **trei ani** de la data confirmarii acestuia de catre judecatorul sindic. In situatia in care nu se vor gasi conditii optime pentru buna desfasurare a reorganizarii, in conditiile legii, se va analiza oportunitatea prelungirii planului cu inca 12 luni.

Pe durata de implementare a planului de reorganizare, activitatea societatii va fi condusa de catre administratorul special al debitoarei, sub supravegherea administratorului judiciar, pastrandu-se dreptul de administrare al societatii.

#### **1.4. Considerente economice**

Sub aspect economic, procedura reorganizarii este un mecanism care permite agentului economic aflat intr-o stare precara din punct de vedere financiar, sa se redreseze si sa-si continue activitatea economica.

Din punct de vedere conceptual, reorganizarea inseamna stabilirea unor obiective realiste ce trebuie atinse in perioada de timp planificata. Planul de reorganizare constituie o adevarata strategie de redresare, bazata pe adoptarea unei politici corespunzatoare de management, marketing, organizatorice si structurale, sub aspectul imbunatatirii afacerii existente prin dezvoltarea unor noi linii de business.

#### **1.5. Considerente sociale**

Reorganizarea societatii **S.C. TRANSENERGO MICROHIDRO S.R.L.** si continuarea activitatii sale isi manifesta efectele sociale prin pastrarea salariatilor existenti in momentul de fata, iar restructurarea activitatii va avea un impact pozitiv si asupra pietei muncii din zonele unde isi desfasoara societatea activitatea.

Planul propus vizeaza crearea premiselor de mentinere a salariatilor, intrucat societatea urmareste ca in urma derularii activitatii sa obtina un profit insemnat, destinat platii pasivului.

## CAP. II Prezentarea societății

### 2.1. Datele de identificare ale societății și obiectul de activitate:

Nume firmă	TRANSENERGO MICROHIDRO SRL
Cod Unic de Inregistrare	305722950
Nr. Reg. Com.	J40/9555/2011
Data înființării	2011
Observații stare companie	Insolvență
Adresa	Calea 13 Septembrie, 90, Etaj 2, Sectorul 5, București
Cod CAEN	3511
Obiect Activitate	Productia de energie electrica Aceasta clasa include: activitatea instalatiilor generatoare de energie electrica; inclusand centrale termice, nucleare, hidroelectrice, cu turbine cu gaze, diesel si energie recuperabila. Aceasta clasa exclude: productia energiei electrice prin arderea deseurilor, vezi 3821
Descriere Activitate	

Administrarea societății: COMAN NELU – administrator special

### 2.2. Structura asociativă a societății

Capitalul social subscris și vărsat integral este de 18.500.000 lei, împărțit intru-un număr de 1.850.000 părți sociale în valoare de 10 lei fiecare, integral vărsat de asociații persoane fizice și juridice. Structura capitalului social, respectiv părțile sociale sunt deținute de către următorii asociați, conform următoarelor evidențe ale Registrului Comerțului:

Denumire	TRANSENERGO	
Calitate	Asociat	
Naționalitate	Romană	
Sediul social	București, Sectorul 5, Calea 13 Septembrie, nr. 90, Bloc The Grand Office, Cam. 2.01, Etaj 2	
Nr. ord.	J40/19379/2004	
CUI	16976082	
Aport la capital	18.456.500	lei
Aport vărsat total	18.456.500	lei
Aport vărsat în lei	18.456.500	lei
Numar parti sociale	1.845.650	
Cota de participare la beneficii și pierderi	99.7648%/99.7648%	

Denumire	Coman Rada	
Calitate	Asociat	
Cetățenie	Romană	
Aport la capital	21.750	lei
Aport vărsat total	21.750	lei

Aport varsat in lei	21.750	lei
Numar parti sociale	2.175	
Cota de participare la beneficii si pierderi	0.1176%/0.1176%	

Denumire	Coman Nelu	
Calitate	Asociat	
Cetățenie	Romană	
Aport la capital	21.750	lei
Aport varsat total	21.750	lei
Aport varsat in lei	21.750	lei
Numar parti sociale	2.175	
Cota de participare la beneficii si pierderi	0.1176%/0.1176%	

### **2.3. Prezentarea activității derulate de societate.**

Compania TRANSENERGO MICROHIDRO SRL (in insolvență) a achizitionat in iunie 2013 amenajarea hidroenergetica Topolog, compusa din microhidrocentrale Cepari, Suici, Salatru cu de Jos, Salatru cu de Sus si Vadu Frumos, din bazinul raului Topolog, Judetul Arges, impreuna cu echipamentele si instalatiile necesare functionarii acestora. La acestea se adauga terenul aferent, in suprafata totala de 75.804,72 mp precum si constructiile industriale si edilitare edificate pe acesta, cu ajutorul carora se desfasoara activitatea de producere a energiei electrice, conform licentei nr. 642 din 20 decembrie 2004 emisa de Autoritatea de Reglementare in Domniul Energiei. Diferenta de teren aferenta activelor, in suprafata de 13.506,74 mp, este detinuta cu titlu de folosinta in temeiul contractului de inchiriere nr. 138 din 15.09.2004, modificat prin actele aditionale aferente.

Amenajarea hidroenergetică Topolog era formată în varianta inițială din 5 centrale hidroelectrice de mică putere (CHEMP), denumite dinspre amonte spre aval, astfel: CHEMP Vadu Frumos, CHEMP Sălătrucu de Sus, CHEMP Sălătrucu de Jos, CHEMP Şuici și CHEMP Cepari. Centralele au fost construite în anii 1986-1993 și au făcut parte din patrimoniul societății Electrica S.A. de la punerea în funcțiune până în anul 2002, când au fost preluate de Hidroelectrica S.A.

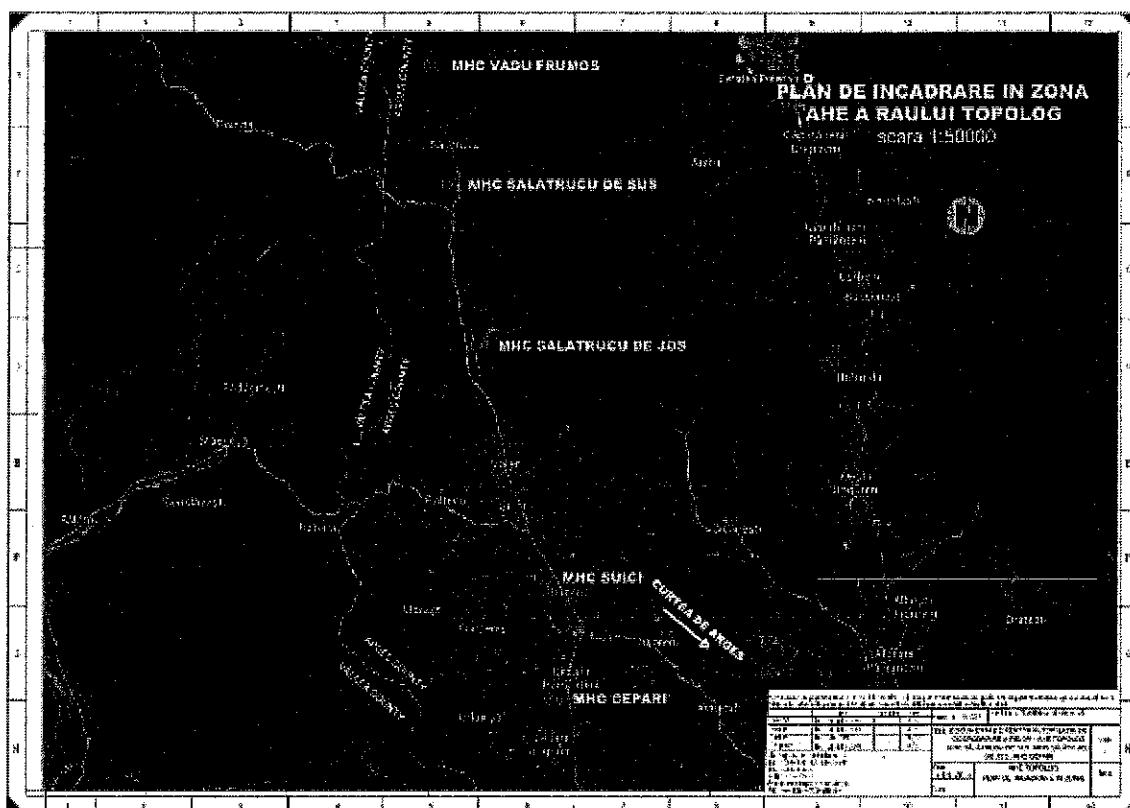
Amenajarea este amplasată pe cursul superior al râului Topolog, ca affluent de stânga al râului Olt, și este situată, ca zonă geografică, pe versantul pe sudic al munților Făgăraș. Zona de interes este un sector de cca. 20 Km, amplasat în vestul județului Arges, pe teritoriul localitatilor Salatruc, Suici și Cepari și în apropierea municipiului Curtea de Arges. Accesul spre amenajare se face dinspre sud, din drumul DN 73C, iar dinspre nord din DN7D, urmand drumul comunal din lungul vaii Topologului și portiuni din drumul forestier din zona.

Functia exclusiva a amenajarii este producerea de energie electrica. Prin lucrările executate in zona de albie joaca si rolul de regularizare a raului Topolog. Amenajarea hidroenergetică valorifica potentialul hidroenergetic al raului Topolog pe doua sectoare si anume: sectorul amonte cuprins intre cota captarii Topolog (cca 736,40 mdM) si cota aval de MHC Salatru cu de Jos (cca 560,00 mdM), respectiv 175,40 m cadere bruta, si sectorul aval cuprins intre cota din acumularea Suici (cca 504,00 mdM) si cota aval de MHC Cepari (cca 446,40 mdM), respectiv 57,60 m cadere bruta, rezultand o caderea

bruta totala amenajata de 233,00 m. Cotele de referinta sunt conforme cu cele precizate in autorizatiile de gospodarirea apelor reinnoite in anul 2018.

In conformitate cu STAS 4273-83, constructiile din cadrul "Amenajarii hidroelectrice de mica putere de pe raul Topolog" au fost incadrate in clasa V, constructii hidrotehnice de importanta redusa a caror avariere nu are urmari pentru alte obiective social-economice.

Din punct de vedere al puterii totale instalate, amenajarea se incadreaza in categoria 4, respectiv  $2\text{MW} \leq P_i < 10\text{ MW}$ .



Având în vedere perioada de punere în funcțiune a echipamentelor și gradul lor de uzură fizică și morală, amenajarea hidroenergetică Topolog a fost supusă în perioada 2014 - 2016 unui amplu proces de retehnologizare având ca **obiectiv principal** acreditarea unităților de producție în conformitate cu schema de sprinț privind producerea energiei electrice din surse regenerabile cu două certificate verzi pentru fiecare MWh produs, precum și obiective secundare importante privind creșterea siguranței în exploatare, maximizarea producției de energie electrică și eficientizarea costurilor de exploatare.

Pornind de la durata de viață a echipamentelor, precum și a performanțelor energetice ale acestora, s-a luat decizia de schimbare integrală a turbinelor, generatoarelor, echipamentelor electrice precum și a echipamentelor hidromecanice aferente captărilor, cu echipamente de ultimă generație.

Pentru fundamentarea analizei tehnice a schemei de amenajare hidroenergetice a fost necesară actualizarea datelor hidrologice care stau la baza evaluării potențialului hidroenergetic disponibil al râului Topolog pe sectorul amenajat și stabilirii potențialul utilizat. Scopul obținerii unui studiu hidrologic actualizat a fost stabilirea criteriilor de alegere a echipamentelor energetice care se vor schimba în concordanță cu regimul hidraulic actualizat din cadrul amenajării, în vederea optimizării valorilor debitelor

instalate în cadrul fiecărei centrale.

Pornind de la datele hidrologice sa realizat o analiză tehnică cu privire la soluțiile tehnice posibile a fi abordate în cadrul operației de retehnologizare, și s-au analizat mai multe scenarii privind echiparea celor cinci centrale hidroelectrice de mică putere cu hidroaggregate la diferite debite instalate în vederea optimizării coeficienților de instalare și a puterii instalate. Totodată, pentru o mai bună fundamentare, s-au realizat mai multe expertize tehnice care au vizat atât starea tehnică și funcțională a tuturor uvrajelor hidrotehnice dar și a echipamentelor hidromecanice și a echipamentelor tehnologice. Pentru determinarea stării conductelor de aducțiune, s-au realizat o serie de măsurători cu privire la grosimea conductelor de aducțiune pe tronsoanele unde acestea sunt realizate din conducte metalice, în vederea evaluării stării de siguranță în exploatare. S-a constatat că starea generală a conductelor este una satisfăcătoare și asigură o perioadă de funcționare pe o perioadă de timp rezonabilă în condiții de siguranță. Excepție au făcut anumite tronsoane de lungimi reduse asupra căror s-au prevăzut și realizat soluții de remediere și înlocuire, dar și tronsonul dintre CHEMP Vadu Frumos și CHEMP Sălătrucu de Sus. Acest tronson a pus cele mai mari probleme în exploatare fiind caracterizat de perioade mari de indisponibilitate datorate exfiltrărilor și spargerilor accidentale. Deoarece acest tronson nu mai prezinta siguranță în exploatare s-a adoptat soluția schimbării integrale a acestuia. Pe baza analizelor de rentabilitate s-a adoptat soluția de reabilitare prin metoda de relining cu conducte de tip PAFSIN.

Prin schimbarea tronsonului dintre CHEMP Vadu Frumos și CHEMP Sălătrucu de Sus și creșterea siguranței acestuia, s-a analizat soluția de retehnologizare cu by-pass-area CHEMP Vadu Frumos și prelucrarea energetică a debitelor captate la căptările Topolog 1 și Cumpenița direct în CHEMP Sălătrucu de Sus, cu păstrarea căderii cumulate. Această variantă a fost posibilă deoarece debitul uzinat la CHEMP Sălătrucu de Sus este același cu debitul uzinat la CHEMP Vadu Frumos, în secțiunea acestuia neexistând un apport semnificativ de debit. Practic, soluția de by-pass a CHEMP Vadu Frumos permite uzinarea într-o singură treaptă, de cădere cumulată, în cadrul CHEMP Sălătrucu de Sus. Optimizarea soluției de echipare a CHEMP Sălătrucu de Sus cu hidroaggregate, a avut în vedere debitul instalat, cădere existentă dar și lungimea conductelor de aducțiune, adoptându-se astfel schimbarea celor două aggregate existente dotate cu turbine Francis și echipate cu generatoare asincrone, cu un singur hidroagregat echipat cu turbină Pelton și generator sincron. Noua soluție de retehnologizare a oferit o serie de avantaje tehnico-economice prin reducerea numărului de aggregate care necesitau retehnologizare de la patru (2 în fiecare centrală) la un singur agregat în CHEMP Sălătrucu de Sus.

În cadrul CHEMP Sălătrucu de Jos s-a adoptat o soluție diferită privind retehnologizarea și s-a schimbat doar hidroagregatul nr. 1 deoarece hidroagregatul nr. 2 a fost supus unei alte proceduri de retehnologizare și a beneficiat de schema de sprijin de promovare a surselor regenerabile de energie prin certificate verzi.

Pentru optimizarea schemei de amenajare hidroenergetică aferentă CHEMP Şuici și CHEMP Cepari, s-a adoptat aceeași soluție ca și în cazul CHEMP Vadu Frumos și CHEMP Sălătrucu de Sus. Centrala Şuici a fost by-passată prin intermediul unei conducte de aducțiune, care a concentrat debitele captate la Barajul Şuici în cadrul CHEMP Cepari, reducând numărul de hidroaggregate necesar a fi retehnologizate de la patru (două în fiecare centrală) la doar două în cadrul CHEMP Cepari.

În urma soluției generale stabilite de retehnologizare, s-a redus numărul de centrale hidroelectrice funcționale ale AHE Topolog la trei, păstrându-se aceeași valorificare a potențialului hidroenergetic existent ca și într-o schemă cu cinci centrale, dar într-o variantă optimizată din punct de vedere tehnico - economic.

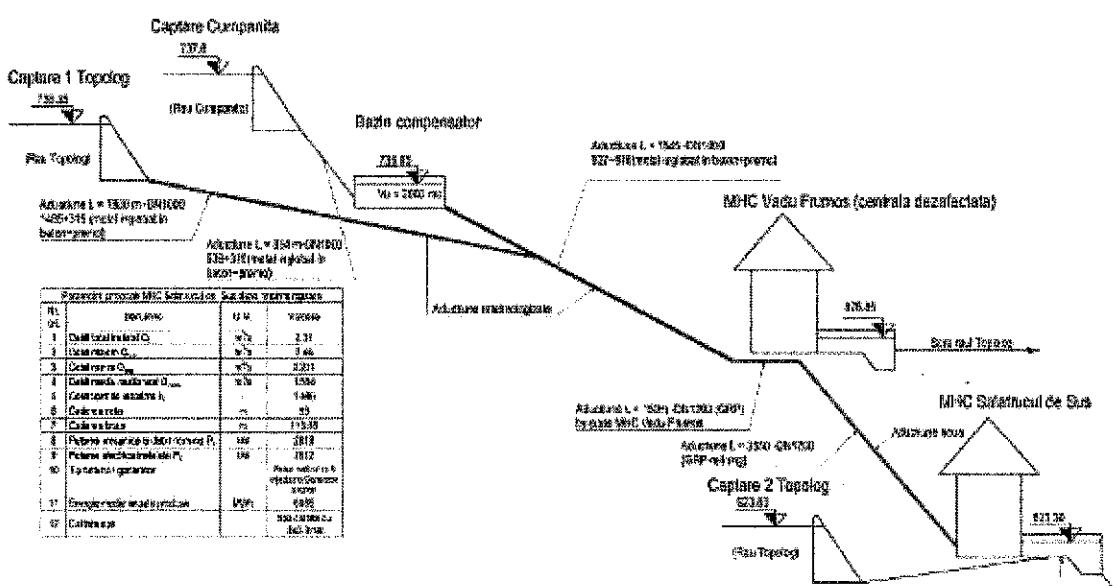
Schemele sinoptice de funcționare precum și parametrii tehnici rezultați în urma

retehnologizării sunt prezentate în paragrafele următoare. Echipamentele tehnologice principale au fost livrate, montate și puse în funcțiune de către consorțiul Koessler GmbH, Austria și Voith Hydro SRL, România. Conductele de tip PAFSIN folosite în cadrul operațiilor de reabilitare a tronsoanelor de conductă supuse acestor intervenții au fost furnizate de către Amiantit Pipe Systems, Austria.

### A. CHEMP Sălătrucu de Sus

Treapta hidroenergetică nou creată prin by-passarea CHEMP Vadu Frumos este formată din captările Topolog 1, Cumpenița, bazinul compensator Cumpenița, conducta de aducție, clădirea centralei, bazinul de liniștire și canalul de fugă.

Lucrările de retehnologizare realizate în anul 2016 au prevăzut și lucrări de reabilitare la captările Topolog 1 și Cumpenița dar și la bazinul compensator Cumpenița. Prin relocarea scărilor de pești în cadrul captărilor lângă priza de apă, s-a obținut concentrarea debitelor și asigurarea condițiilor de mediu. Tronsonul de aducție situat între MHC Vadu Frumos și MHC Sălătrucu de Sus, în lungime totală de 3550 m, a fost reabilitat integral prin metoda *relining* cu tuburi de PAFSIN (GRP) având DN1200 și PN10/PN16. Noua schemă hidroenergetică rezultată este prezentată în figura următoare.



CHEMP Sălătrucu de Sus a fost echipată cu un singur hidroagregat echipat cu turbină Pelton cu 6 injectoare cu reglaj intern și generator sincron produs de firma TES Vsetín, Cehia. Totodată s-a adoptat o nouă soluție de evacuare a puterii debitări și de asigurare a utilităților, centrala fiind dotată cu transformator ridicător de 0,69/20 kV de evacuare a puterii în SEN dar și cu transformator de servicii interne de 20/0,4 kV care să alimenteze centrala în mod eficient în perioade în care hidroagregatul nu funcționează. Echipamentele electrice și de automatizare au fost de asemenea schimbată cu echipamente de ultimă generație pentru a răspunde cerințelor actuale privind operarea centralelor hidroelectrice de la distanță. În soluția retehnologizată, s-a prevăzut pentru CHEMP Sălătrucu de Sus echiparea cu următoarele echipamente electrice și de comutație:

- celule de joasă tensiune (JT) care includ întrerupător motorizat, cuțit de legare la pământ, transformatoare de măsură curent și tensiune, releu de protecție generator, sincronoscop

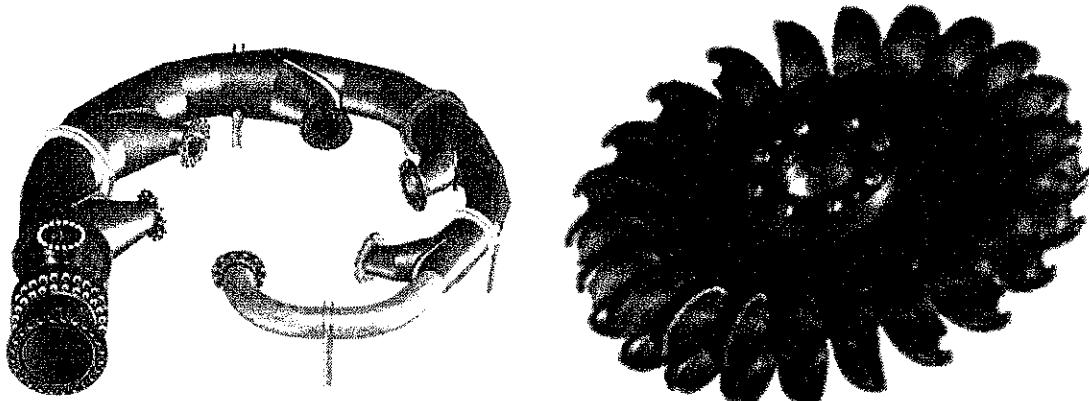
➤ celule de medie tensiune (MT) care includ: celulă de măsură echipată cu siguranțe, transformatoare de măsură și curent, analizor de rețea, voltmetre, aparat de măsură putere; celulă protecție transformator cu întretrerupător motorizat, bară comună, cuțit de legare la pământ, relee de protecție; celulă de linie cu separator; celulă transformator de servicii interne.

Bazinul de liniștire este de tip cuva din beton armat monolit. În bazinul de liniștire se asigura nivelele caracteristice de funcționare a turbinelor, printr-un prag, precum și disiparea energiei la evacuarea din aspiratori și conducta de by-pass.

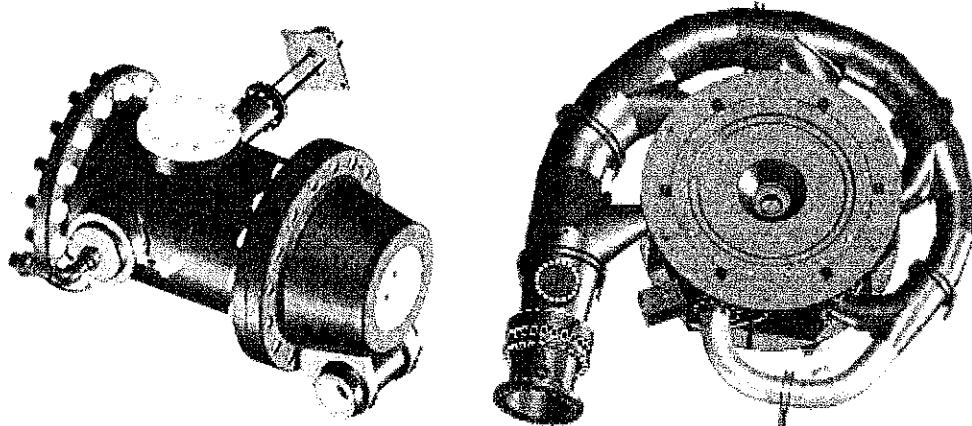
*Tabel - Datele tehnice aferente CHEMP Sălătrucu de Sus după retehnologizare*

<b>CHEMP Sălătrucu de Sus (situația curentă)</b>		
<b>Anul punerii în funcțiune</b>		2016
<b>Cotă la axul turbinei</b>		625,20 mdMN
<b>Aducțiiune</b>		L = 2,6 km D = 1400 mm
<b>Date tehnice</b>		
Cădere brută (Hbr)		113,55 m
Cădere netă (Hn)		99 m
Debitul instalat (Q <sub>i</sub> )		2,31 m <sup>3</sup> /s
Debit mediu secțiune captare (Q <sub>m</sub> )		1,54m <sup>3</sup> /s
Putere instalată (P <sub>i</sub> )		2124 kW
Volum rezervor compensare (V <sub>u</sub> )		2000 m <sup>3</sup>
<b>Echipamente:</b>	<b>Identificare</b>	<b>U.M.</b>
<b>TURBINA HIDRAULICĂ (1 buc.)</b>		
Tip	-	PV6i / 1080 / 345
Fabricant	-	Koessler GmbH
An PIF	-	2016
Cădere nominală	m	99
Viteză nominală	rot/min	375
Nr. injectoare	Buc	6
Diametru rotor	mm	1080
Lățime cupă	mm	345
Putere utilă mecanică	kW	2018
Randament maxim	%	90,50
<b>GENERATOR SINCRON (1 buc.)</b>		
Tip	-	GS02236V0375LV
Fabricant	-	Tes Vsetin
Puterea aparentă	kVA	2236
Putere instalată	kW	2087
Curent nominal	A	1870,9
Tensiune nominală	V	690
Factor de putere	-	0,9
Frecvență	Hz	50
Randament maxim	%	96,68
<b>TRANSFORMATOR PRINCIPAL (1 buc.)</b>		
Tip	-	2000-A-24
Tip izolație		uscată (răsină)
Fabricant	-	IMEFY Italy
Capacitatea instalată	kVA	2000
Tensiuni nominale	kV	20/0,69

Grupa de conexiuni	-	Dyn5
<b>TRANSFORMATOR SERVICII INTERNE (1 buc.)</b>		
Tip	-	100-A-24
Tip izolatie		uscată (răsină)
Fabricant	-	IMEFY Italy
Capacitatea instalată	kVA	100
Tensiuni nominale	kV	20/0,4
Grupa de conexiuni	-	Dyn5



*Turbina Pelton – distribuitor (stânga) și rotor turbină (dreapta)*

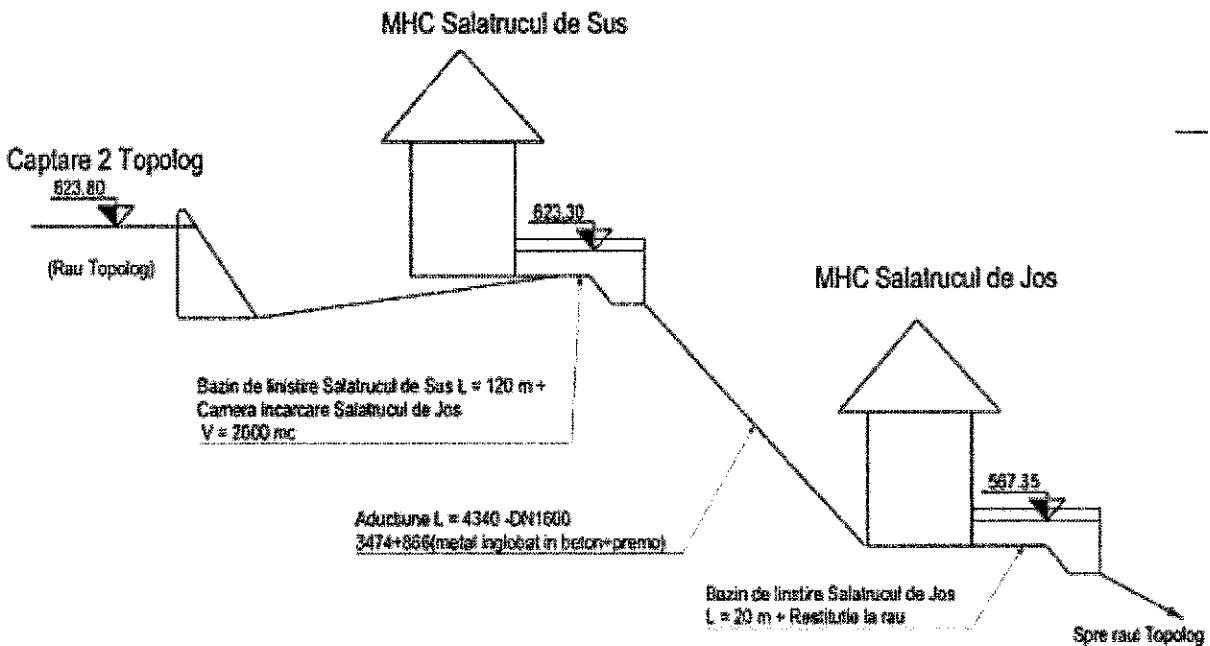


*Turbină Pelton – injector cu reglaj intern (stânga) și distribuitor, injectoare și carcasa turbina montat (dreapta) (structură betonată)*

## B. CHEMP Sălătrucu de Jos

Lucrările de retehnologizare aferente CHEMP Sălătrucu de Jos au constat în reabilitarea captării secundare Topolog 2 prin relocarea scării de pești amplasate pe malul drept, lângă priza de apă în vederea concentrării debitelor și asigurării condițiilor de mediu. Priza de apă existentă a fost adaptată la o priză de apă de tip *priză de mal* în vederea creșterii disponibilității și a creșterii producției de energie, cu asigurarea condițiilor pentru ihtiofaună în aval de captare.

Conducta de aducție a fost reabilitată în zonele în care erau prevăzute lucrări privind creșterea siguranței în exploatare.



În cadrul CHEMP Sălătrucu de Sus hidroagregatul nr. 2 (HA2) a fost supus unei operații de retehnologizare mai amplă în trecut prin schimbarea sistemului de automatizare și a beneficiat de schema de sprijin prin certificate verzi pentru producătorii de energie regenerabilă. Din acest motiv, în cadrul retehnologizării din 2014-2016 s-a schimbat doar unitatea nr. 1 a centralei, la unitatea nr. 2 fiind realizate doar lucrări de reparație și reabilitare a unor componente și subansamblu. În acest moment, HA2 este complet functional, dar se află în stare de rezervă, pentru integrarea acestuia în sistemul energetic național fiind necesare lucrări minimale de actualizare a soluției de evacuare a puterii debită, probe și teste funcționale de punere în funcțiune, având în vedere că acest agregat nu mai beneficiază de schema de sprijin prin certificate verzi.

Hidroagregatul nr. 1 a fost schimbat cu unul nou, echipat cu turbină de tip Francis și echipată cu un generator sincron. Totodată s-a adoptat o nouă soluție de evacuare a puterii debită și de asigurare a utilităților, centrala fiind dotată cu transformator ridicător de 0,4/20 kV de evacuare a puterii în SEN dar și cu transformator de servicii interne de 20/0,4 kV care să alimenteze centrala în mod eficient în perioadele în care hidroagregatul nu funcționează. Echipamentele electrice și de automatizare au fost de asemenea schimbate cu echipamente de ultimă generație pentru a răspunde cerințelor actuale privind operarea centralelor hidroelectrice de la distanță. În soluția retehnologizată, s-a prevăzut pentru CHEMP Sălătrucu de Sus echiparea cu următoarele echipamente electrice și de comutație:

- celule de joasă tensiune (JT) care includ întrerupător motorizat, cutit de legare la pământ, transformatoare de măsură curent și tensiune, releu de protecție generator, sincronoscop
- celule de medie tensiune (MT) care includ: celulă de măsură echipată cu siguranțe, transformatoare de măsură și curent, analizor de rețea, voltmetre, aparat de măsură putere; celulă protecție transformator cu întrerupător motorizat, bară comună, cutit de legare la pământ, relee de protecție; celulă de linie cu separator; celulă transformator de servicii interne.

Bazinul de liniștere este de tip cuva din beton armat monolit. În bazinul de liniștere se asigura nivelele caracteristice de funcționare a turbinelor, printr-un prag, precum și

disiparea energiei la evacuarea din aspiratori si conducta de by-pass.

*Tabel - Datele tehnice aferente CHEMP Sălătrucu de Jos după retehnologizare*

**CHEMP Sălătrucu de Jos (situatia curenta)**

Anul punerii în funcțiune	2016 (HA1 retehnoligizat) 2005 (HA2)
<b>Cotă la axul turbinei</b>	<b>570 mdMN</b>
<b>Aducțiiune</b>	<b>L = 4,34 km D = 1600 mm</b>

<b>Date de calcul</b>	Cădere brută (Hbr)	56 m
	Cădere netă (Hn)	49 ÷ 52 m
	Debit instalat în CHEMP (Q <sub>i</sub> )	3,80 m <sup>3</sup> /s
	Debitul instalat HA1 (Q <sub>i</sub> )	1,60 kW
	Putere instalată HA1 (P <sub>i</sub> )	845 kW
	Debitul instalat HA2 (Q <sub>i</sub> )	2,20 m <sup>3</sup> /s
	Putere instalată HA2 (P <sub>i</sub> )	1200 kW
	Debit mediu de intrare (Q <sub>m</sub> )	2,17 m <sup>3</sup> /s
	Volum rezervor compensare (V <sub>u</sub> )	2000 m <sup>3</sup>

Echipamente:	Identificare	U.M.	Date tehnice
<b>TURBINĂ HIDRAULICĂ HA1 - retehnologizat</b>			
Tip	-	FSHc 6,5V45	
Fabricant	-	Koessler Gmbh	
An PIF	-	2016	
Cădere nominală	m	53,60	
Viteză nominală	rot/min	750	
Diametru rotor	mm	650	
Putere utilă mecanică	kW	781	
Randament maxim	%	94,07	
<b>TURBINĂ HIDRAULICĂ HA2 - neretehnologizat</b>			
Tip	-	FO 190/720	
Fabricant	-	UCM Resita	
An PIF	-	2002 (HA1)/2005 (HA2)	
Cădere nominală	m	56	
Viteză nominală	rot/min	750	
Diametru rotor	mm	720	
Putere instalată	kW	800	
<b>GENERATOR SINCRON HA1 - retehnologizat</b>			
Tip	-	SGT 090 B 08T	
Fabricant	-	Hitzinger	
Puterea aparentă	kVA	880	
Putere instalată	kW	792	
Curent nominal	A	1270	
Tensiune nominală	V	400	
Factor de putere	-	0,9	
Frecvență	Hz	50	
Randament maxim	%	96,7	
<b>GENERATOR ASINCRON HA2 - neretehnologizat</b>			
Tip	-	GA 120/64-8, 400V	

Fabricant	-	UCM Reșița
Puterea instalată	kW	850
Curent nominal	A	1700
Tensiune nominală	V	400
Factor de putere	-	0,85

**TRANSFORMATOR PRINCIPAL HA1 - retehnologizat**

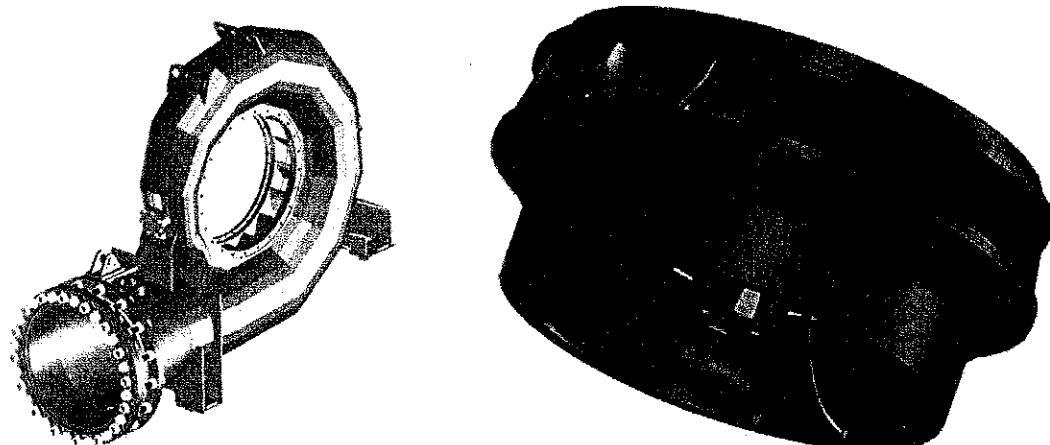
Tip	-	800-A-24
Tip izolatie		uscată (răsină)
Fabricant	-	IMEFY Italy
Capacitatea instalată	kVA	800
Tensiuni nominale	kV	20/0,4
Grupa de conexiuni	-	Dyn5

**TRANSFORMATOR SERVICII INTERNE HA1 - retehnologizat**

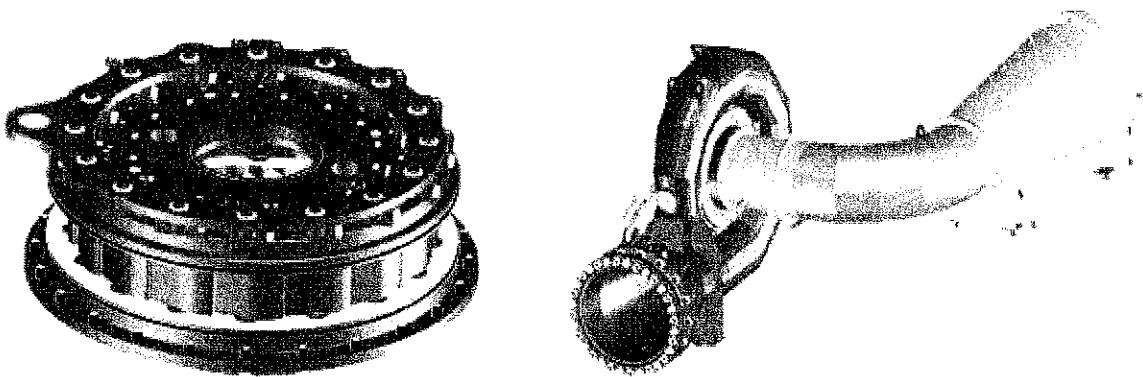
Tip	-	100-A-24
Tip izolatie		uscată (răsină)
Fabricant	-	IMEFY Italy
Capacitatea instalată	kVA	100
Tensiuni nominale	kV	20/0,4
Grupa de conexiuni	-	Dyn5

**TRANSFORMATOR HA2 - neretehnologizat**

Tip	-	TTUAL
Fabricant	-	Electropuțere
Capacitatea instalată	kVA	1600
Tensiuni nominale	kV	20/0,4



Turbină Francis orizontală – carcăsa spirală (stânga) și rotor turbină (dreapta)



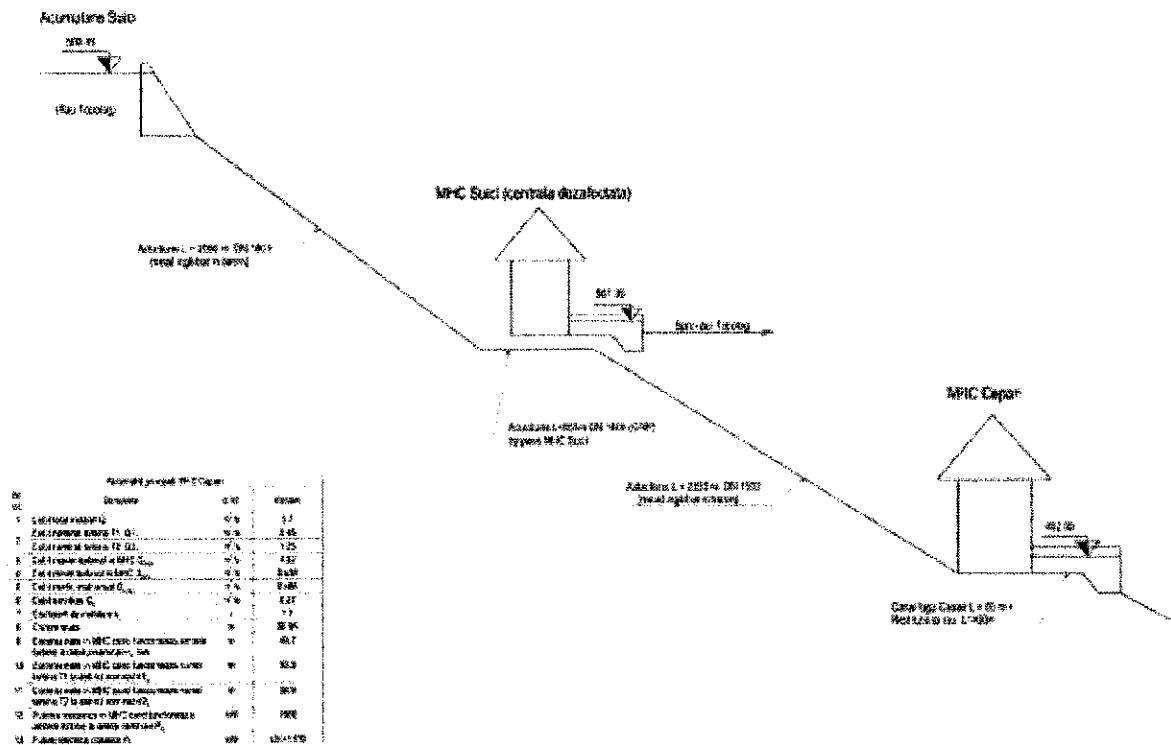
*Turbină Francis orizontală – aparat director (stânga) și ansamblu turbină montat (dreapta)*

### C. CHEMP Cepari

În cadrul lucrărilor de retehnologizare a CHEMP Cepari s-a realizat by-pass-ul CHEMP Șuici și concentrarea debitului și a căderii în cadrul centralei Cepari.

În soluția nouă CHEMP Cepari este alimentată din lacul de acumulare Șuici asigurat prin Barajul Șuici. Barajul Șuici este în proprietatea publică a statului Român și se află în administrarea SPEEH Hidroelectrica SA – Sucursala Hidrocentrale Argeș. Exploatarea barajului și a echipamentelor hidromecanice aferente Barajului sunt în sarcina SC Transenergo Microhidro SRL. Cu ocazia retehnologizării s-a intervenit doar asupra grătarelor existente în priza energetică amplasată în culeea mal drept a barajului pentru a îndeplini condiția de calitate a apei impusă de noile hidroagregate.

Realizarea by-pass-ului centralei Șuici s-a realizat cu ajutorul conductelor de tip PAFSIN având DN1800 și PN6 montate suprateran, în canalul de fugă al MHC Șuici amplasate pe suporti realizați din beton armat. Schema sinoptică a noii trepte energetice CHEMP Cepari este prezentată în figura următoare.



Pentru maximizarea producției de energie electrică și reducerea costurilor investiționale și a cheltuielilor de exploatare, în cadrul CHEMP Cepari s-a adoptat o soluție de schimbare a agregatelor existente care aveau o distribuție a debitului instalat identică, cu două aggregate cu distribuția inegală a debitului instalat la nivelul centralei. Astfel, debitul instalat în centrală stabilit la valoarea de  $3,7 \text{ m}^3/\text{s}$  (redus față de varianta inițială de  $6 \text{ m}^3/\text{s}$ ) a fost împărțit la o distribuție de 66% pentru grupul 1 (HA1) și respectiv 34% pentru grupul 2 (HA2). Această abordare permite prelucrarea energetică a debitelor disponibile din acumularea Șuici la randamente ridicate, maximizând astfel energia electrică produsă. Hidroagregatele vechi au fost schimbat cu unele noi, echipate tot cu turbine de tip Francis și cu generatoare sincrone. Totodată s-a adoptat o nouă soluție de evacuare a puterii debitării și de asigurare a utilităților, centrala fiind dotată cu transformator ridicător de  $0,4/20 \text{ kV}$  de evacuare a puterii în SEN pentru fiecare grup energetic dar și cu transformator de servicii interne de  $20/0,4 \text{ kV}$  care să alimenteze centrala în mod eficient în perioadele în care hidroagregatele nu funcționează. Echipamentele electrice și de automatizare au fost de asemenea schimilate cu echipamente de ultimă generație pentru a răspunde cerințelor actuale privind operarea centralelor hidroelectrice de la distanță. În soluția retehnologizată, s-a prevăzut pentru CHEMP Sălătrucu de Sus echiparea cu următoarele echipamente electrice și de comutatie:

- celule de joasă tensiune (JT) care includ îintrerupător motorizat, cuțit de legare la pământ, transformatoare de măsură curent și tensiune, releu de protecție generator, sincronoscop
  - celule de medie tensiune (MT) care includ: celulă de măsură echipată cu siguranțe, transformatoare de măsură și curent, analizor de rețea, voltmetre, aparat de măsură putere; celulă protecție transformator cu îintrerupător motorizat, bară comună, cuțit de legare la pământ, releu de protecție; celulă de linie cu separator; celulă transformator de servicii interne.

Bazinul de linistire este de tip cuva din beton armat monolit. In bazinul de linistire se asigura nivelele caracteristice de functionare a turbinelor, printr-un prag,

precum si disiparea energiei la evacuarea din aspiratori si conducta de by-pass.

*Tabel - Datele tehnice aferente CHEMP Cepari după retehnologizare*

<b>CHEMP Cepari (situația curentă)</b>		
<b>Anul punerii în funcțiune</b>		2016
<b>Cotă la axul turbinei</b>		455 mdMN
<b>Aductiune</b>		L = 5,08 km D = 1800/1900 mm
<b>Date de calcul</b>		
Cădere brută (Hbr)		56,95 m
Cădere netă (Hn)		49 ÷ 52 m
Debitul instalat în CHEMP (Qi)		3,70 m <sup>3</sup> /s
Debit instalat HA1 (Qi)		1,25 m <sup>3</sup> /s
Putere instalată în HA1 (Pi)		630 kW
Debitul instalat HA2 (Qi)		2,45 m <sup>3</sup> /s
Putere instalată HA2 (Pi)		1170 kW
Debit mediu de intrare (Qm)		2,46 m <sup>3</sup> /s
Volum lac acumulare Suici (V <sub>u</sub> )		70000 m <sup>3</sup>
<b>Echipamente:</b>	<b>Identificare</b>	<b>U.M.</b>
<b>TURBINĂ HIDRAULICĂ HA1</b>		
Tip	-	FSHc 6,8V53
Fabricant	-	Koessler Gmbh
An PIF	-	2016
Cădere nominală	m	53,50
Viteză nominală	rot/min	750
Diametru rotor	mm	680
Putere utilă mecanică	kW	1194
Randament maxim	%	93,81
<b>TURBINĂ HIDRAULICĂ HA2</b>		
Tip	-	FSHc 4,9V49
Fabricant	-	Koessler Gmbh
An PIF	-	2016
Cădere nominală	m	55,90
Viteză nominală	rot/min	1000
Diametru rotor	mm	490
Putere utilă mecanică	kW	635
Randament maxim	%	93,78
<b>GENERATOR SINCRON HA1</b>		
Tip	-	SGT 110 B 08T
Fabricant	-	Hitzinger
Puterea aparentă	kVA	1300
Putere instalată	kW	1170
Curent nominal	A	1870
Tensiune nominală	V	400
Factor de putere	-	0,9
Frecvență	Hz	50
Randament maxim	%	96,7
<b>GENERATOR SINCRON HA2</b>		
Tip	-	SGT 070 D 06T
Fabricant	-	Hitzinger
Puterea aparentă	kVA	700
Puterea instalată	kW	630

Curent nominal	A	1010
Tensiune nominală	V	400
Factor de putere	-	0,9
<b>TRANSFORMATOR HA1</b>		
Tip	-	1250-A-24
Tip izolatie		uscată (răsină)
Fabricant	-	IMEFY Italy
Capacitatea instalată	kVA	1250
Tensiuni nominale	kV	20/0,4
Grupa de conexiuni	-	Dyn5
<b>TRANSFORMATOR HA2</b>		
Tip	-	630-B-24
Tip izolatie		uscată (răsină)
Fabricant	-	IMEFY Italy
Capacitatea instalată	kVA	1250
Tensiuni nominale	kV	20/0,4
Grupa de conexiuni	-	Dyn5
<b>TRANSFORMATOR SERVICII INTERNE</b>		
Tip	-	100-A-24
Tip izolatie		uscată (răsină)
Fabricant	-	IMEFY Italy
Capacitatea instalată	kVA	100
Tensiuni nominale	kV	20/0,4
Grupa de conexiuni	-	Dyn5

#### **D. Conducerea prin dispecer de la distanță. Implementare sistem SCADA AHE Topolog**

Pentru conducerea la distanță a celor trei centrale retehnologizate, s-a realizat o arhitectură de comunicație prin internet prin VPN, care permite vizualizarea, modificarea parametrilor funcționali și poate asigura pornirea și oprirea în regim telecomandat. Fiecare agregat este echipat cu echipamente adecvate de control și supervizare, comanda putându-se realiza atât la nivel local, în centrală, la nivel centralizat de dispecer amenajare (CHEMP Cepari) dar și în regim de dispecer local de centrală (DLC Transenergo București).

Sistemul de monitorizare și control implementat de furnizorul de echipamente (consorțiul format din Koessler GmbH și Voith Hydro SRL) este bazat pe sistemul standardizat al furnizorului bazat de PLC-ul Saia PCD3. Sistemul propus a fost testat și pe centralele hidroelectrice de mare putere în care echipamentele tehnologice au fost livrate de către compania Voith.

Sistemul de monitorizare și control are următoarele elemente caracteristice:

- automatizarea și controlul hidroagregatelor
- monitorizarea și diagnosticarea funcționării hidroagregatelor
- controlul hidroagregatului
- interfețe

Sistemul integrat realizat în cadrul retehnologizării are următoarele avantaje: utilizează componente de automatizare consacrate, are o configurație simplistă prin reducerea părții de inginerie, a componentelor hardware și a pieselor de schimb, permitând o mai bună informare asupra stării exacte a echipamentelor către dispecer sau personalul de exploatare.

Principalele funcții ale unității de control atât în regim local (la nivel de centrală),

de la distanță treapta imediat superioară (dispecer hidroenergetic local) sau de la distanță în treapta superioară prin intermediul DLC Transenergo sunt:

- operarea pornirii și opririi în regim complet automatizat;
- operare manuală – anumite echipamente auxiliare și instalații pentru diferite operații de intervenție;
- operare pas cu pas;
- protecție mecanică a echipamentelor prin intermediul senzorilor și traductorilor de temperatură, viteză, presiune ulei;
- monitorizare și emitere alarme;
- controlul circuitelor hidraulice de acționare;
- controlul echipamentelor electrice de comutație și conexiune la rețeaua de distribuție a energiei electrice;
- vizualizarea parametrilor la nivel centrală, dispecer hidroenergetic local sau dispecer energetic local de centrală (DLC Transenergo).

Echipamentele hidroenegetice instalate în cadrul AHE Topolog au fost alese pentru a răspunde cerințelor tehnice aferente schemei de amenajare actualizată și pentru a valorifica optim potențialul hidroenergetic disponibil, atât în perioade de ape mari dar și în perioade de debite mici. Tipurile de turbine utilizate dar și datele tehnice impuse producătorului sunt în conformitate cu caracteristicile hidrologice rezultate din studiul hidrologic (debite medii, curbe de durată, debite de servitute, etc).

Calculul energiei produse are în vedere caracteristicile tehnice ale amenajării, se bazează pe regimul hidrologic actualizat în regim amenajat și ține cont de parametrii energetici ai echipamentului tehnologic fiind realizat pe baza curbelor de durată ale debitelor medii zilnice raportate la un an hidrologic mediu. Practica în domeniul hidroenergetic este de a realiza un calcul al energiei de proiect (în faza de elaborare a studiului de fezabilitate care fundamentează investiția) raportat la un an hidrologic mediu. În practică se constată variații anuale ale regimului hidrologic, existând regimuri cu hidrologie scăzută dar și regimuri cu hidrologie peste nivelul mediu. Pentru a realiza o analiză financiară asupra rentabilității economice a amenajării hidroenegetice, s-au realizat scenarii de analiză care sunt alese în baza energiei medie de proiect indicată în studiul de fezabilitate, respectiv 15.000 MWh. Valoarea inferioară a fost stabilită la aprox. 12.241 MWh asumând un regim hidrologic deficitar, aferent unui an secetos, iar valoarea superioară producției medie a fost considerată la valoarea de 16.994 MWh care corespunde unui an hidrologic ploios, dar și unui scenariu în care funcționarea AHE Topolog va fi influențată pozitiv de retehnologizarea CHE Vidraru. În cazul lucrărilor de retehnologizare de la CHE Vidraru, derivată Topolog – Cumpăna (din amonte) va fi scoasă din funcțiune, acțiune care va influența semnificativ în mod pozitiv regimul hidrologic al râului Topolog.

Aceste analize și scenarii privind producția de energie sunt bazate pe distribuția debitelor în timp și spațiu, a energiei medii de proiect în situația retehnologizată, considerând capabilitățile tehnice și performanțele echipamentelor din cadrul AHE Topolog.

Parametrii energetici finali ai Amenajării Hidroenergetice Topolog sunt specificați în tabelul următor. Detaliile tehnice sunt indicate doar pentru centralele hidroelectrice în funcțiune, respectiv MHC Sălătrucu de Sus, MHC Sălătrucu de Jos și MHC Cepari. Centralele MHC Vadu Frumos și MHC Şuici aflate în conservare nu participă la producerea energiei electrice.

*Tabel - Parametrii tehnici după retehnologizare*

Parametru	U.M.	MHC Sălătrucu de Sus	MHC Sălătrucu de Jos	MHC Cepari	TOTAL
Putere instalată	MW	2,124	0,845 (HA1) 1,200 (HA2)	1,170 0,630	5,960
Energie medie	MWh	4.523	3.175	4.543	12.241
Turație	rot/min	375	750 600	750 1000	
Grad automatizare	%	100%	100% HA1 50% HA2	100% HA1 100% HA2	
Conducere de la distanță		da	da (HA1) nu (HA2)	da	
Tip turbină		Pelton	Francis	Francis	
Furnizor		Koessler	Koessler	Koessler	
Tip generator		Sincron	Sincron (HA1) Asincron (HA2)	Sincron	
Furnizor		TES Vsetin	Hitzinger	Hitzinger	

*Tabel - Acreditarea grupurilor pentru aplicarea sistemului de certificate verzi*

Parametru	U.M.	MHC Sălătrucu de Sus	MHC Sălătrucu de Jos	MHC Cepari	TOTAL
Putere instalată HA1	MW	2,124	0,836	1,170	4,760
Putere instalată HA2		-	-	0,630	
Putere instalată (centrală)	MW	2,124	0,836	1,800	4,760
Tip energie			Energie hidraulică		
Numărul de certificate verzi acordate pentru 1 MWh E-SRE			2		
Data expirării duratei de aplicare a sistemului de promovare prin certificate verzi			29.12.2026		

#### **2.4. Starea actuală a societății**

După finalizarea procedurii de retehnologizare în data de 19.05.2017 s-a constatat faptul ca un tronson de aductiune aferent MHC Cepari a fost afectat de o viitura produsa pe Raul Topolog, provocand daune materiale considerabile care au condus la indisponibilitatea utilizarii conductei de aducțiune, drept pentru care societatea a procedat la angajarea (în anul 2017 și 2018) a cheltuielilor necesare pentru efectuarea reparațiilor, iar după finalizarea acestora istoricul producției este redat în cele ce urmează:

LUNA/AN	CENTRALE HIDROELECTRICE (MWh)					
	SALATRUCU DE SUS	CV	SALATRUCU DE JOS	CV	CEPARI	CV
nov.17	70,759	141	68,742	137	149,101	298
dec.17	301,777	604	253,415	507	287,707	575
<b>TOTAL 2017</b>	<b>1.909,131</b>	<b>3.818</b>	<b>1.588,317</b>	<b>3.174</b>	<b>494,901</b>	<b>989</b>
ian.18	203,038	406	170,020	340	150,820	302
feb.18	367,542	735	256,378	513	368,898	738
mar.18	866,352	1.732	169,371	338	845,315	1.691
apr.18	787,526	1.576	431,341	863	811,704	1.623

<b>mai.18</b>	384,082	<b>768</b>	290,691	<b>581</b>	546,235	<b>1.092</b>
<b>iun.18</b>	591,305	<b>1.182</b>	368,287	<b>737</b>	641,156	<b>1.283</b>
<b>iul.18</b>	491,317	<b>983</b>	328,556	<b>657</b>	586,872	<b>1.173</b>
<b>aug.18</b>	159,519	<b>319</b>	150,243	<b>301</b>	272,630	<b>546</b>
<b>sept.18</b>	30,376	<b>61</b>	43,967	<b>88</b>	80,717	<b>161</b>
<b>oct.18</b>	22,905	<b>46</b>	25,332	<b>50</b>	40,910	<b>82</b>
<b>nov.18</b>	34,390	<b>68</b>	40,084	<b>80</b>	80,173	<b>160</b>
<b>dec.18</b>	50,879	<b>102</b>	48,078	<b>97</b>	107,792	<b>216</b>
<b>TOTAL 2018</b>	<b>3.989,231</b>	<b>7.978</b>	<b>2.322,348</b>	<b>4.645</b>	<b>4.533,222</b>	<b>9.067</b>
<b>ian.19</b>	161,972	<b>324</b>	110,764	<b>221</b>	252,965	<b>506</b>
<b>feb.19</b>	410,991	<b>822</b>	331,834	<b>664</b>	639,107	<b>1.278</b>
<b>mar.19</b>	724,722	<b>1.449</b>	415,590	<b>831</b>	722,443	<b>1.445</b>
<b>apr.19</b>	618,536	<b>1.237</b>	410,343	<b>821</b>	682,480	<b>1.365</b>
<b>mai.19</b>	967,149	<b>1.935</b>	486,365	<b>972</b>	910,984	<b>1.822</b>
<b>iun.19</b>	651,538	<b>1.303</b>	390,105	<b>781</b>	746,407	<b>1.493</b>

Conform prevederilor art. 3 alin (3) din Legea nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din resurse regenerabile de energie, respectiv *Sistemul de promovare se aplica producatorilor, detinatori ai capacitatilor de productie mentionate la alin (2), calificati de ANRE in acest sens, de la data la care incep sa produca energie electrica si primesc certificate verzi pentru energia electrica, conform art (6), daca punerile in functiune, respectiv retehnologizarile de grupuri/centrale se fac pana la sfarsitul anului 2016.*

Sistemul de promovare stabilit de actul normativ mentionat se aplica pentru o perioada de 10 ani pentru energia electrica produsa in grupuri de centrale hidroelectrice cu putere instalata de cel mult 10MWh, retehnologizate, conform prevederilor din art. 3 alin (2) lit. b. Compania, in urma procesului de retehnologizare, primeste 2 certificate verzi pentru fiecare 1MWh produs si livrat.

Potrivit art. 6 alin 1<sup>a</sup> din Legea nr. 220/2008, astfel cum acesta a fost introdus prin pct. 9 din OUG nr. 24/2017, certificatele verzi dobândesc valoare doar în momentul tranzacționării, iar aceasta reprezinta o măsură de relaxare fiscală pentru societățile din acest domeniu, care își vor recunoaște veniturile doar în momentul valorificării acestora, când reprezintă efectiv un beneficiu pentru societate, ce se traduce și printr-un flux pozitiv de cash.

Modalitatea de organizare și funcționare a pieței de certificate verzi este stabilită prin intermediul Regulamentului de organizare și funcționare a pieței de certificate verzi, aprobat prin Ordinul nr. 77/2017, emis de către Președintele ANRE.

În conformitate cu prevederile art. XIII din OUG nr. 24/2017 privind modificarea și completarea Legii nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie și pentru modificarea unor acte normative, astfel cum a fost aprobată, cu modificări, prin Legea nr. 184/2018, în raport și de lipsa de lichiditate a pieței de certificate verzi, în prezent tranzacțiile cu certificate verzi se efectuează la valoarea minimă de tranzacționare de 29,4 euro/certificat, respectiv echivalentul în lei al acestei valori, calculat la cursul mediu de schimb stabilit de Banca Națională a României pentru anul precedent.

Având în vedere cadrul ce reglementează tranzacțiile în acest domeniu, societatea debitoare are încheiate următoarele acte cu Operatorul Pieței de Energie Electrică și Gaze Naturale din România - „OPCOM” SA:

1. Convenția de participare la Piața de Certificate Verzi – revizia 6 - PCV - încheiată în data de 18.04.2016 sub nr. 43796/18.04.2016
2. Convenția de participare pe Piața Centralizată a Contractelor Bilaterale de Energie Electrică – Licităție Extinsă (PCCB-LE) încheiată în anul 2016 sub nr. 132444/19.12.2016
3. Convenția de participare la Piața pentru Ziua Următoare de energie electrică - PZU - încheiată în anul 2016 sub nr. 132453/19.12.2016

### **CAP III. Cauzele și împrejurările care au dus la apariția stării de insolvență**

Activitatea de cercetare a împrejurărilor și cauzelor care au condus la apariția, instalarea și menținerea stării de insolvență este orientată spre factorii cei mai influenți asupra rezultatelor economice ale unei societăți.

Intrarea în insolvență a societății a fost cauzată de un cumul de factori ce s-au interconectat și dezvoltat în timp între ei și care s-au agravat ducând la un deficit major de lichiditate și la imposibilitatea continuării activitatii de către societatea debitoare, datorata presiunii exercitate de creditorii care doreau să-si recupereze creantele. Conform analizei efectuate asupra situațiilor financiare și pe baza informațiilor avute la dispoziție, regăsite în dosarul cauzei, apreciem faptul că insolvența societății debitoare este rezultatul următoarelor cauze, având ca punct de pornire

#### **3.1 Factori macroeconomici:**

1. **Cadrul legal de reglementare aplicabil domeniului energiei electrice**, ce limitează în mod semnificativ posibilitățile de tranzacționare în mod liber a energiei electrice produse, de negociere bilaterală a unor contracte pe termen mediu și lung, în condiții cât mai avantajoase

Pe piață nu există posibilitatea încheierii de contracte bilaterale negociate în mod direct, iar piață nu permite tranzacționarea flexibilă a energiei, în profil orar, acestea fiind doar două din cele mai importante probleme.

Acest fapt se reflectă în mai puține opțiuni de tranzacționare, o aglomerare cu energie a pieței spot și automat un preț extrem de ridicat pe bursă de energie OPCOM.

*"În piață de energie trebuie să predomine perspectiva pe termen lung, și nu comportamente speculative și lipsite de responsabilitate. Cadrul de reglementare trebuie să încurajeze proiectele pe termen lung, nu comportamentul speculativ"*, spun oficialii Enel.

2. **Lichiditatea foarte scăzută a pieței de certificate verzi**, afectând astfel în mod negativ posibilitățile de valorificare cât mai rapidă a certificatelor verzi deținute de către societate, aferente energiei electrice produse.

#### **3.2 Factori la nivel microeconomic:**

1. relația de afiliere cu SC Transenergo COM SA, societate ce controlează debitoarea și care se află în procedura insolvenței. Deschiderea procedurii insolvenței asupra associatului majoritar al debitoarei a afectat în mod negativ și societatea debitoare care nu și-a mai putut onora plata creditelor contractate din cauza iminentei

executari silite ce urma sa se extinda si asupra veniturilor sale ca efect al calitatii de fidejusor sau codebitor.

2. intreruperea producției cu efect direct asupra veniturilor și încasărilor societății, precum a fost indicat în analiza patrimonială și financiară, datorită procesului de retehnologizare, precum și a avariei conductei de aducțiune.

#### **CAP. IV Pasivul societății**

În urma depunerii cererilor de inscriere la masa credală la dosarul cauzei, administratorul judiciar a procedat la verificarea declaratiilor de creante formulate impotriva societății debitoare. Ca și consecinta a acestui demers a fost întocmit tabelul preliminar de creante, cuprinzând creantele declarate impotriva societății debitoare, astfel cum acestea au fost admise de către administratorul judiciar. Ca urmare a solutionării contestațiilor formulate impotriva Tabelului preliminar al creantelor, a fost afișat și depus la dosarul cauzei Tabelul definitiv.

Cuantumul pasivului defalcat pe categoriile de creante prevazute de art. 159 și art 161 din Legea 85/2014 inscrise în tabelul definitiv de creante este:

<b>Categorie de creanțe</b>	<b>Creanță acceptată</b>	<b>sub condiție fără drept de vot</b>	<b>cu drept de vot</b>	<b>% total</b>
<b>beneficiare de cauze de preferință</b>	<b>27.571.824,63</b>	<b>0,00</b>	<b>27.504.144,63</b>	<b>43,0005%</b>
<b>salariale</b>	<b>93.332,70</b>	<b>0,00</b>	<b>93.332,70</b>	<b>0,1459%</b>
<b>bugetare</b>	<b>34.966,95</b>	<b>0,00</b>	<b>3.197,95</b>	<b>0,0050%</b>
<b>Chirografare, din care</b>	<b>36.361.704,57</b>	<b>16.170.454,69</b>	<b>36.361.704,57</b>	<b>56,8486%</b>
- chirografare pct. 8	20.245.337,67	0,00	20.245.337,67	31,6519%
- alte creanțe pct. 9	252.028,94	16.170.454,69	252.028,94	0,3940%
- subordonate pct. 10	15.864.337,96	0,00	15.864.337,96	24,8026%

#### **CAP. V Strategia de reorganizare**

##### **5.1. Aspecte generale**

Falimentul unei societăți conduce, conform legii, la vânzarea întregului patrimoniu, la dizolvarea și ulterior radierea acesteia din registrul comertului; astfel în aceasta procedură debitoarea și creditorii sunt pe poziții antagonice nemaiputând conlucra deoarece, în cazul falimentului, interesele creditorilor exclud posibilitatea salvării debitoarei și a intereselor acionarilor acesteia.

În cazul reorganizării cele două deziderate se cumulează, societatea continuându-și activitatea, cu consecința creșterii sale economice, iar creditorii profită de pe urma maximizării valorii averii și a lichiditatilor suplimentare obținute, incasându-și în acest fel creantele într-o proporție mult superioară decât ceea ce s-ar realiza în ipoteza falimentului.

Cel mai bine se constată această diferență în cazul creditorilor:

- salariati, care doresc pastrarea locurilor și a condițiilor de munca;

- garantati (institutiile de credit), care sunt de acord de cele mai multe ori cu modificarea clauzelor din contractele de credit pentru a evita calcularea inutila de accesorii, executarea silita a garantiilor si pierderea unui client.

Reorganizarea prezinta si alte avantaje, respectiv:

- continuand activitatea, creste considerabil gradul de valorificare al bunurilor unei societati „active”, fata de situatia valorificarii patrimoniului unei societati „moarte”, nefunctionale (patrimoniu care, nefolosit, este supus degradarii inevitabile pana la momentul instrainarii);
- invariabil, societatea are costuri fixe semnificative, respectiv utilitati, salarii, pază, asigurari bunuri din patrimoniu, impozite, taxe locale etc., cheltuieli care nu pot fi acoperite decat prin continuarea activitatii de baza. Toate aceste cheltuieli, in cazul nefericit al falimentului societatii, ar urma sa fie platite prioritar din valoarea bunurilor vândute, conform art. 159 pct. 1 din Legea nr. 85/2014 (ca si cheltuieli de conservare si administrare), respectiv din valoarea prețulului obtinut in urma valorificarii patrimoniului societatii, diminuand in mod direct gradul de satisfacere a creantelor creditorilor.

Avantajele de ordin economic si social ale reorganizarii sunt evidente, tinand cont de necesitatea mentinerii in circuitul economic a unei societati care are un bun renume pe piata de profil din intreaga tara, a avut rezultate concretizate in obtinerea unor importante cifre de afaceri si profituri, a fost un bun si important contribuabil la buget si datorita brandului care l-a consacrat.

## **5.2. Premisele reorganizarii TRANSENERGO MICROHIDRO S.R.L.**

Așa cum s-a mentionat încă de la început, prezentul plan de reorganizare pornește de la:

- implementarea mecanismelor legale, în vederea aplicării prevederilor legale referitoare la piata de energie electrică și de certificate verzi, care să permită derularea activităților conform licențelor deținute de societate, respectiv vânzarea energiei electrice produse, furnizarea energiei electrice la consumatorii finali, trading de energie electrică, precum și valorificarea certificatelor.
- implicarea investitorului identificat, respectiv Gadovia Consulting SRL și care este dispus ca alături de societate să susțină redresarea societății și achitarea sumelor cuprinse în programul de plăți al planului de reorganizare.
- capacitatea acesteia de a menține o activitate generatoare de venituri.
- veniturile din existenta schemei de sprijin prin alocarea certificatelor verzi.
- experienta personalului angrenat in activitatea de productie a energiei electrice din surse regenerabile, dar și de furnizare a energiei electrice la consumatorii finali, precum și de trading de energie electrică ori prestare a unor servicii specifice domeniului.

Demararea procedurii de reorganizare a societatii si relansarea activitatii curente conform planului propus va crea posibilitatea de generare a unor fluxuri de numerar suplimentare ce va permite efectuarea de distribuirii catre creditori, astfel cum se va arăta în cadrul prezentului plan de reorganizare.

Votarea și acceptarea planului de reorganizare de către creditori, precum și confirmarea acestuia de către judecătorul sindic, va avea drept consecință demararea și executarea procedurii de reorganizare judiciară în care sunt prevăzute masuri menite ca

prin finalitatea lor sa satisfaca interesele tuturor creditorilor, inclusiv pe cele ale creditorului asociat Transenergo COM SA, precum si interesele debitoarei care isi continuă activitatea, cu toate consecintele economice si sociale aferente.

Falimentul, in schimb, ar conduce la vanzarea intregului patrimoniu la o valoare mult inferioara fata de valoarea care s-ar putea obtine in situatia in care societatea functioneaza, deoarece se va pierde schema de sprijin, iar valoarea certificatelor verzi existente pe stoc se va reduce dramatic, aspecte care sunt de natură a diminua sansele de recuperare a creantelor înscrise la masa credală

### **5.3. Mecanismul de reorganizare judiciara**

#### **5.3.1. Contextul general**

Masurile avute in vedere pentru punerea in aplicare a planului conform elementelor mai sus prezentate, pot fi realizate prin implementarea in perioada de reorganizare a unor masuri care sa faca posibila, in principal, continuarea activitatii debitoarei, inclusiv productia de energie electrice, precum si valorificarea Certificatelor verzi existente in stoc si a celor care urmeaza a fi emise si atribuite in raport cu productia de energie.

Trebuie mentionat ca la aceasta data, datorita blocajului generat de legislatia in vigoare, care interzice încheierea de contracte bilaterale pentru capacitați de productie mai mari de 3 MWh, societatea inregistreaza un stoc de **20.817** certificate verzi la data de 31.07.2019, a caror valorificare este deficitara fiind dependenta de modalitatea de tranzactionat pe piata spot OPCOM – PCSCV.

Pe cale de consecinta, veniturile societatii in acest moment sunt doar cele rezultate din vanzarea pe piata PZU a producției de energie electrica, neavand angajate contracte de valorificare a certificatelor verzi .

#### **5.3.2. Implementarea mecanismului și a masurilor de reorganizare**

În acest context, principala soluție pentru redresarea societății, în condițiile valorificării adecvate a certificatelor verzi și a energiei electrice produse de către aceasta, o reprezintă restructurarea activității sale de producție, care se poate prin transferul de afacere (activitate) corespunzător unităților de producție către un cumpărător identificat, conform art. 270 alin. (7) din Codul fiscal.

Transferul de afacere (activitate) este preconizată a se va realiza în ultimul trimestru al planului de reorganizare, însă în ipoteza în care pe parcursul derulării planului de reorganizare se vor crea premisele necesare și adecvate prevederilor planului de reorganizare acesta poate fi realizată și mai devreme cu asigurarea protecției corespunzătoare creditorului care deține cauza de preferință asupra elementelor de activ care formează capacitațile de producție, respectiv OTP Bank SA.

Transferul afacerii producătoare de venituri, inclusiv a certificatelor verzi existente in stoc, se va realiza către cumpărătorul identificat Gadovia Consulting SRL, în sensul art. 270 alin. 7 din Codul fiscal, cu respectarea art. 44 din Regulamentul pentru acordarea licențelor și autorizațiilor în sectorul energiei electrice, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 2/2015, cu menținerea beneficiilor schemei de sprijin pentru unitățile de producție.

# BU trading de energie electrică – P & L

TRANSENERGO MICROHIDRO SRL - BUGET ESTIMAT TRADING af. PLANULUI de REORGANIZARE

MNG - Trading Energie Update: 26.06.2019	Nov.2019- Oct 2020	Nov.2020- Oct 2021	Nov.2021- Oct 2022
<b>VENITURI - Trading</b>			
Cant. MWh - Sell Trading		124.080,00	167.880,00
Power - MWh - Sell Trading			291.960,00
Pret baza (tg inclus) / MWh		280,00	280,00
Valoare Venit Trading fara TVA		34.742.400,00	47.006.400,00
<b>CHELTUIELI - Trading</b>			
Achizitie & El. si Cant. MWh - BUY ptr. Trading		124.080,00	167.880,00
Power - MWh - BUY ptr. Trading			291.960,00
Pret baza (tg inclus) / MWh		276,00	276,00
Valoare fara TVA		34.122.000,00	46.167.000,00
<b>CHELTUIELI OPERATIONALE INDIRECTE</b>			
<b>PENTRU CONSUMATORI FINALI</b>			
Valoare Anre - Taxa Anuala	-	12.408,00	16.788,00
Valoare Opcom/ MWh - Acces La Plata (Pzu - Pccbnc, Pcv)	-	17.371,20	23.503,20
Pret/MWh consumat - pondere 0,14= (el/1MWh ANRE - Cost Variabil)	-	-	-
Valoare Costuri Creditari	-	-	-
Valoare Costuri cu Emiterea De Garantii Bancare	-	6.000,00	6.000,00
Valoare Costuri Operatiuni Bancare	-	6.000,00	6.000,00
Valoare Costuri Cu Soft It	-	-	-
Valoare Costuri De Promovare - Marketing	-	-	-
Valoare Costuri Cu Agenti De Vanzari	-	-	-
Valoare Costuri Consumabile (Rechizite Combustibil)	-	2.400,00	2.400,00
Valoare Costuri Chierie, Intretinere , Curatenie,	-	2.400,00	2.400,00
Valoare Costuri Chierie/ Leasing + Casco....	-	-	-
Valoare Costuri Avocati + Contabilitate	-	-	-
Valoare Costuri Salarii	-	-	-
Valoare Costuri Taxe Si Impozite Angajati	-	-	-
Valoare Totala Costuri Indirecte (Fara Tva)		46.579,20	57.091,20
Valoare Totala Costuri Indirecte (Tva)		8.850,05	10.847,33
Valoare Totala Costuri Indirecte (Cu Tva)		55.429,25	67.938,53
<b>TOTAL VENITURI</b>	-	<b>34.742.400,00</b>	<b>47.006.400,00</b>
<b>TOTAL CHELTUIELI</b>	-	<b>34.168.579,20</b>	<b>46.224.091,20</b>
<b>TOTAL VENITURI - TOTAL CHELTUIELI = P&amp;L</b>	-	<b>573.820,80</b>	<b>782.308,80</b>
			<b>1.356.129,60</b>

## BU furnizare de energie electrică – P & L

TRANSENERGO MICROHIDRO SRL - BUGET - CONSUMATORILOR FINALI af. PLANULUI DE REORGANIZARE

MHC-Vanzare la consumatorii finali	Nov.2019-Oct 2020	Nov.2020-Oct 2021	Nov.2021-Oct 2022	
Update: 29/06/2019				
<b>VENITURI - FURNIZARE E.EL. la CONSUMATORI FINALI</b>				
Cant. MWh (Cota ANRE / CV = 0,433)		60.427,05	66.469,75	126.896,80
Pret baza (tg inclus) / MWh		280,00	280,00	
Valoare fara TVA		16.919.573,13	18.611.530,44	35.531.103,57
Valoare TVA		3.214.718,89	3.536.190,78	6.750.909,68
Valoare cu TVA		20.134.292,02	22.147.721,22	42.282.013,24
Valoare venit suplimentar CV - 25%		1.504.717,34	1.776.070,97	3.280.788,81
Valoare venit suplimentar CV - TVA		285.896,30	337.453,48	623.349,78
Valoare venit suplimentar CV - cu TVA		1.790.613,64	2.113.524,45	3.904.138,09
Venituri financiare - Penalitati		120,00	120,00	240,00
Finantare - credite firmă		-	-	-
Valoare fara TVA		120,00	120,00	240,00
<b>Tarie reglementata ANRE - Venituri de la consumatori finali</b>				
Tarif distributie E.EL. (IT* se inlocueste in functie de tipul de tensiune - alimentare consumator final)		15,58	15,58	10,39
Tarif serviciu de sistem Ss		11,55	11,55	7,70
Tarif de transport - extractie TL (mediu)		16,89	16,89	11,26
Taxa cogenerare		11,86	11,86	7,91
Certificate verzi = 0,433		59,24	59,24	39,49
Acciza consumatori industriali		2,44	2,44	1,68
Taxe reglementate - Pret total fara TVA		117,56	117,56	78,37
Taxe reglementate - TVA		22,34	22,34	14,89
Taxe reglementate - Pret total cu TVA		139,90	139,90	93,26
<b>Valoare reglementata ANRE - Venituri de la consumatori finali</b>				
Tarif distributie E.EL. (IT) - average	-	941.453,39	1.035.598,73	1.977.052,12
Tarif serviciu de sistem Ss	-	697.932,39	767.725,63	1.465.658,02
Tarif de transport - extractie TL (mediu)	-	1.020.612,82	1.122.674,10	2.143.286,93
Taxa cogenerare	-	716.664,78	788.331,25	1.504.996,03
Certificate verzi = 0,433	-	3.579.697,39	3.937.667,13	7.517.364,53
Acciza consumatori industriali	-	147.441,99	162.186,19	309.628,19
Taxe reglementate - Pret total fara TVA		7.103.802,77	7.814.183,04	14.917.985,81
Taxe reglementate - TVA		1.349.722,53	1.484.694,78	2.834.417,30
Taxe reglementate - Pret total cu TVA		8.453.525,29	9.298.877,82	17.752.403,12
Total venituri din furnizarea E.EL. la Consumatorii Finali - fara TVA		25.528.213,24	28.201.904,45	53.730.117,69
Total venituri din furnizarea E.EL. la Consumatorii Finali - cu TVA		30.378.550,95	33.560.243,50	63.938.794,45

### 5.4. Masuri comerciale si de marketing

In ceea ce privește activitatea comerciala a societății s-a avut in vedere creșterea si stabilitatea pietei din domeniu de activitate prin:

- crearea unui portofoliului de consumatori finali
- alegerea clientilor pe criterii de solvabilitate si luarea de masuri asiguratorii de încasare a creanțelor (ex. file cec si / sau bilete la ordin garantate personal de către conducătorul societății client, obținerea de gajuri materiale);
- monitorizarea comportamentului finiciar al clientilor cu care societatea lucrează in prezent, pentru a minimiza cat de mult se poate riscul neîncasărilor;

- realizarea unei acțiuni de promovare a societății și a produselor comercializate de aceasta prin reclama și publicitate.

### **5.5. *Masuri manageriale și de resurse umane***

In perioada reorganizării conducerea societății va fi asigurată de către administratorul special, acestuia nefiindu-i ridicat dreptul de administrare. Conform art. 141 alin. 1 din Legea nr. 85/2014, administratorul judiciar va exercita atribuția de supraveghere a activității debitoarei și de verificare a modului de respectare a obligațiilor asumate prin plan.

Lista masurilor de rentabilizare a activității societății la nivelul managementului cuprinde:

- administrarea societății în insolvență va fi asigurată de către Administratorul special al societății ce păstrează conducerea în totă activitatea societății, sub strictă supraveghere a administratorului judiciar;
- luarea de măsuri pentru recuperarea creațelor scadente și neîncasate, apelând la instanțele de judecata;
- asigurarea unei creșteri mai susținute și a unui flux pozitiv de lichidități prin:
  - implementarea de acțiuni pe termen scurt și monitorizarea rezultatelor;
  - analiza ritmica a marjelor de profit și a sistemului de preturi pentru fiecare tip de serviciu;
  - menținerea sub control a pragului de profitabilitate;
  - urmărirea realizării tuturor activităților și proiectelor și cuantificarea permanentă a rezultatelor.
- Menținerea tendinței de creștere a volumului de vânzări; modernizarea sistemului informațional.

### **5.6. *Prognoza activității pe perioada implementării planului de reorganizare***

Având în vedere potențialul de dezvoltare de care dispune societatea, calitatea managementului la nivelul societății, resursele umane potențiale de care dispune firma și nu în ultimul rând situația economiei la nivel național și internațional, în vederea estimării bugetului de venituri și cheltuieli pe perioada reorganizării s-au luat în considerare o serie de ipoteze. În cazul schimbării majore a acestora, prognoza realizată nu mai este concluzenta

Ipoteze folosite:

- Societatea își va continua activitatea, fără modificări în ceea ce privește domeniul de activitate, cu păstrarea dreptului de administrare care va fi exercitat de către administratorul special (conf. art. 133 alin. 5 lit A)
- Nu se întrevăd evoluții pesimiste ale ratei inflației sau ale riscului;
- Estimarea veniturilor provenite din activitatea de vânzări a Certificatelor verzi s-a făcut ținând cont de piața actuală, de realizările anilor anteriori și de modificările legislative intervenite în domeniul energiei.
- Estimarea veniturilor din activitatea curentă s-a făcut preconizându-se o creștere a acestora începând cu sfârșitul acestui an. Menționăm ca valorile producției estimate să se realizeze sunt în limite normale și au mai fost realizate în anii anteriori;
- Sursele financiare necesare pentru finanțarea activității societății și acoperirea

datorilor din tabelul creditorilor provin din restructurarea activității de producție, derularea activității de producție în limitele rămase, valorificare a energiei electrice a societății și vânzarea Certificatelor verzi aflate în stoc, derularea activității de furnizare a energiei electrice la consumatorii finali, a activității de trading de energie electrică, precum și prestarea de servicii specifice în domeniul energetic;

- Plățile salariale se vor efectua la termenele stabilite fără a exista întârzieri.
- În aprecierea cheltuielilor la întocmirea bugetului s-au avut în vedere următoarele:
  - pentru estimarea nivelului cheltuielilor materialele consumabile s-au utilizat prețurile practice de furnizori la data întocmirii programului, în condițiile în care se va atinge volumul de activitate estimat în luna și cumulat;
  - pentru estimarea cheltuielilor cu personalul s-a avut în vedere volumul de activitate;
  - pentru estimarea cheltuielilor cu energia electrică, apă, carburanți, combustibil și în general al utilităților s-a avut în vedere nivelul mediu al costurilor realizate pe anii anteriori, corectat cu producțiile realizabile, cu reducerea utilităților consumate și periodic cu evoluția prețurilor pe ramura;
- s-a prevăzut o cheltuială lunată cu onorariul fix al administratorului judiciar în valoare de 3.000 euro /luna + TVA și 3%+TVA din sumele plătite creditorilor, iar pentru consultanță acordată de administratorul judiciar în vederea elaborării prezentului plan de reorganizare acesta va beneficia de 96.000 de lei + TVA ;
- pentru estimarea cheltuielilor s-a avut în vedere și reducerea celor legate de:
  - cheltuieli cu prestații la terți;
  - alte cheltuieli indirekte.
- Cheltuielile cu amortizările au fost stabilite folosindu-se metoda liniară;
- Pentru plățile curente s-a avut în vedere achitarea acestora la termenul scadent, conform contractelor cu furnizorii aflate în derulare;
- Pentru previzionarea veniturilor rezultate din producția de energie electrică și certificate verzi s-a utilizat istoricul de producție din ultimul an. Prețurile avute în vedere în determinarea veniturilor din producția de energie electrică s-au raportat la prețul de piață actual - vezi *Anexele privind bugetul de venituri din producția de energie electrică*.
- Numărul de certificate verzi în baza căruia s-au realizat previziunile de venituri a fost determinat în funcție de cantitatea de energie estimată a fi produsă (cu luarea în considerare a istoricului de producție pe ultimul an, așa cum am precizat). Se estimează că la finalul anului 3 de reorganizare numărul total de certificate verzi alocate în perioada de reorganizare pentru TRANSENERGO MICROHIDRO SRL, în condițiile prevederilor Deciziei de acreditare nr. 3949/20.12.2013, astfel cum va fi aceasta modificată ca urmare a restructurării activității de producție, va fi de 78.461 CV - vezi *Anexele venituri din certificate verzi*. Prețurile de tranzacționare a certificatelor verzi utilizate pentru previzionarea veniturilor au luat în considerare prețul minim reglementat aplicabil la nivelul anului 2019, determinat în conformitate cu prevederile art. XIII din OUG nr. 24/2017 privind modificarea și completarea Legii nr. 220/2008 pentru stabilirea sistemului de promovare a producerii energiei din surse regenerabile de energie și pentru modificarea unor acte normative, astfel cum a fost aprobată, cu modificări, prin Legea nr. 184/2018
- Având în vedere modul de determinare a prețurilor energiei electrice și certificatelor verzi luate în calcul la fundamentarea planului de reorganizare, pe parcursul executării acestuia se va impune ajustarea lor în funcție de evoluția efectivă a prețurilor de piață ori a prețului minim reglementat pentru tranzacționarea certificatelor verzi. La data fundamentării planului de reorganizare nu se estimează

modificări semnificative din această perspectivă.

- La fundamentarea planului de reorganizare nu au fost avute în vedere creațe de recuperat de la debitori, deoarece nu există.
- La previzionarea veniturilor pe perioada de reorganizare s-au avut în vedere și venituri din furnizarea energiei electrice la consumatorii finali, începând cu cel de-al doilea an al planului de reorganizare. În acest sens, societatea este titulara Licenței pentru activitatea de furnizare a energiei electrice nr. 1830/16.09.2013, cu valabilitate pentru o perioadă de 7 ani. Pe cale de consecință, în raport de prevederile art. 33 lit. e din Regulamentul pentru acordarea licențelor și autorizațiilor în sectorul energiei electrice, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 2/2015, raportat la art. 13 din același act normativ, cu cel puțin 60 de zile înainte de expirarea duratei de valabilitate de 7 ani, societatea va solicita prelungirea acesteia până la expirarea duratei maxime de 10 ani. Această categorie de venituri rezultate din activitatea de furnizare a energiei electrice la consumatorii finali exploatează în mod corespunzător experiența personalului societății, fiind vorba de o activitate care a fost derulată și înainte de deschiderea procedurii insolvenței, cu rezultate corespunzătoare. Mai mult decât atât, această activitate oferă premisele corespunzătoare pentru asigurarea valorificării certificatelor verzi aparținând societății, independent de condițiile ce pot interveni pe piața de certificate verzi, prin facturarea lor către consumatorii finali, corespunzător cantității de energie electrică furnizate acestora, în condițiile art. 8 din Legea nr. 220/2008 republicată – vezi *Anexele privind estimările bugetului de venituri și cheltuieli aferente consumatorilor finali*.
- Fundamentarea planului de reorganizare s-a făcut cu luarea în considerare și a unor venituri rezultate din activitatea de trading de energie electrică, în baza Licenței pentru activitatea de furnizare a energiei electrice nr. 1830/16.09.2013 Această categorie de venituri prezintă avantajul exploatarii experienței personalului societății și relațiilor de colaborare existente în piață cu parteneri eligibili, anterior deschiderii procedurii insolvenței. Derularea activității de trading se va face în condițiile minimizării oricăror riscuri, cu identificarea unor soluții de tranzacționare fără implicații semnificative din punct de vedere financiar ori sub aspectul constituuirii unor garanții – vezi *Anexele privind estimările bugetului de venituri și cheltuieli aferente trading-ului cu energia electrică*.
- Fundamentarea și elaborarea planului de reorganizare s-a făcut cu luarea în considerare a cadrului legislativ și de reglementare aplicabil domeniului energiei electrice în vigoare la data de 31 iulie 2019. În acest context, eventualele modificări intervenite în cadrul legal și de reglementare după această dată pot determina necesitatea modificării, în mod corespunzător, a planului de reorganizare, în vederea conformării acestuia cu legislația în vigoare pe parcursul executării sale.

## CAP. VI Comparația: Reorganizare versus Faliment

**Reorganizarea societății are ca efect principal menținerea activității de bază și extinderea acesteia prin :**

- Păstrarea numărului de angajați;
- Diversificarea portofoliului de produse;
- Extinderea activității;
- Alegerea clienților pe criterii de solvabilitate și luarea de măsuri asiguratorii de încasare a creațelor. De exemplu file de cec sau bilete la ordin garantate personal de către conducătorul societății client, obținerea de gajuri materiale;

- Urmărirea realizării tuturor activităților și proiectelor și cuantificarea permanentă a rezultatelor;
- Păstrarea disciplinei financiare instituită odată cu semnalarea primelor semne ale stării de insolvență
- Valorificarea activelor societății cu menținerea schemei de ajutor de sprijin în vederea acordării certificatelor verzi.

**Prin comparație, intrarea în faliment presupune:**

- Încetarea activității de producție energie electrică;
- Inventarierea și conservarea echipamentelor de producție;
- Valorificarea bunurilor societății, individual, fără menținerea activității și a schemei de sprijin de alocare a certificatelor verzi.

In vederea cuantificării avantajelor obținute de creditori în cazul reorganizării în detrimentul falimentului s-a estimat valoarea de piață a activelor societății în ipoteza vânzării forțate ca urmare a falimentului.

Valorificarea activelor societății debitoare în procedura de faliment se realizează în condiții speciale care, de obicei, nu permit obținerea valorii de piață a acestora.

Totodată s-au avut în vedere și cheltuielile asociate cu lichidarea (comisioane pentru vânzări, onorarii, impozite și taxe, alte costuri de închidere, cheltuielile administrative pe timpul încetării activității și pierderea de valoare a stocurilor), care sunt calculate și deduse din valoarea estimată a întreprinderii.

Conform Raportului de evaluare întocmit în procedura de insolvență valoarea activelor societății poate avea valori total diferite în raport de situația acesteia, iar împreună cu disponibilitățile financiare existente în companie, rezultă că:

- În ipoteza prevăzută de prezentul plan de reorganizare, respectiv valorificarea ordonată a elementelor de activ prin transferarea acestora către un cumpărător identificat, derularea activității de trading de energie electrică și furnizare de energie electrică către consumatorii finali valoarea este estimată la suma de **38.563.610,58 lei**.
- În ipoteza procedurii de faliment, valoarea care s-ar putea obține este estimată la suma de **30.905.551,25 lei**, ipoteză în care vânzarea activelor se va face la valoare lichidare forțată care nu va fi de natură a acoperi creația bancară înscrisă în tabelul de creațe.

In schimb, totalul distribuirilor ce urmează a se efectua prin programul de plăti propus prin prezentul plan de reorganizare este superior, și anume în quantum de **38.563.610,58 lei**, la care se adăuga și suma plătită pe perioada planului către bugetul de stat, bugetele asigurărilor sociale și bugetele locale ca taxe și impozite, în suma de aproximativ 620.000 lei, plus 1.783.450,64 lei dobândă de 3% pentru creația beneficiară de cauze de preferință, rezultând astfel **în reorganizare o valoare de 40.967.061,22 lei**, valoare net superioara sumelor ce pot fi achitate creditorilor în ipoteza falimentului.

**Avantajele reorganizării vor fi detaliate în cele ce urmează iar sinteza se va regăsi în situația comparativa intre gradul de recuperare a creațelor in cazul reorganizării si respectiv in cazul falimentului**

## **6.1. Structura tabelului definitiv de creanțe**

Așa cum este redat și în cap. IV, tabelul definitiv de creanțe este redat în sinteză de mai jos:

Categorie de creanțe	Creanța acceptată	sub condiție fără drept de vot	cu drept de vot	% total
beneficiare de cauze de preferință	<b>27.571.824,63</b>	<b>0,00</b>	<b>27.504.144,63</b>	<b>43,0005%</b>
salariale	<b>93.332,70</b>	<b>0,00</b>	<b>93.332,70</b>	<b>0,1459%</b>
bugetare	<b>34.966,95</b>	<b>0,00</b>	<b>3.197,95</b>	<b>0,0050%</b>
chirografare	<b>36.361.704,57</b>	<b>16.170.454,69</b>	<b>36.361.704,57</b>	<b>56,8486%</b>
- chirografare pct. 8	<b>20.245.337,67</b>	<b>0,00</b>	<b>20.245.337,67</b>	<b>31,6519%</b>
- alte creanțe pct. 9	<b>252.028,94</b>	<b>16.170.454,69</b>	<b>252.028,94</b>	<b>0,3940%</b>
- subordonate pct. 10	<b>15.864.337,96</b>	<b>0,00</b>	<b>15.864.337,96</b>	<b>24,8026%</b>

## **6.2. Valorile de evaluare**

Conform raportului de evaluare întocmit în cadrul procedurii, valorile patrimoniale sunt:

	Reorganizare	Faliment
Valoare unitati de producție	<b>28.558.888 lei</b>	<b>26.841.163 lei</b>

La valoarea de unităților producție se adăugă soldul existent în bancă și valoarea care se poate obține din valorificarea certificatelor verzi existente pe stoc:

Cont	Descriere	Lei
5121	Conturi curente la banici	<b>2.211.575,17</b>
	Certificate verzi în stoc (venituri)	<b>1.852.812,78</b>
	<b>Total</b>	<b>4.064.387,95</b>

iar valorile obținabile sunt următoarele:

	Reorganizare (conf. val. evaluare)	faliment	Reorganizare (conf. planului reorganizare al companiei)
Garanție	<b>28.558.888,40 lei</b>	<b>26.841.163,30 lei</b>	<b>28.558.888,40 lei</b>
Libere	<b>4.064.387,95 lei</b>	<b>4.064.387,95 lei</b>	<b>10.004.722,18 lei</b>
<b>Total</b>	<b>32.623.276,35 lei</b>	<b>30.905.551,25 lei</b>	<b>38.563.610,58 lei</b>

Așa cum a fost arătat mai sus, în ipoteza reorganizării se vor adăuga suma plătită pe perioada planului către bugetul de stat, bugetele asigurărilor sociale și bugetele locale ca taxe și impozite, în suma de aproximativ 620.000 lei, plus 1.783.450,64 lei dobânda de 3% pentru creanța beneficiară de cauze de preferință, rezultând astfel în **reorganizare o valoare de 40.967.061,22 lei**, valoare net superioara sumelor ce pot fi achitate

creditorilor in ipoteza falimentului

### **6.3. Despăgubirile în faliment**

Față de cele de mai sus, despăgubirile care se pot acorda in caz de faliment al societății Transenergo Microhidro SRL sunt redate in tabelul de mai jos:

Transenergo Microhidro		FALIMENT			
Explicație	Temei legal (Legea 85/2014)	Creanțe conform tabel definitiv actualizat	Distribuire din activ garantat	Distribuire din activ negarantat (CV disponibili tati)	Procent distribuire
Surse de finantare			30.905.551,25 lei		
			26.841.163,30 lei	4.064.387,95 lei	
<b>Din care:</b>					
Cheltuieli procedură	onorariu fix primele 12 luni	3.000 eur + TVA	175.988,64 lei	2.664,88 lei	
	onorariu fix + 4 ani	1.000 eur + TVA	234.651,51 lei	35.531,80 lei	
	onorariu variabil	3%+TVA	958.229,53 lei	145.098,65 lei	
	alte cheltuieli	991.482,27 lei	861.092,47 lei	130.389,80 lei	
<b>Total de distribuit</b>		100,00%	24.611.201,15 lei	3.750.702,82 lei	
Garanți	art. 159 alin. 1 pct. 3	27.504,145	24.611.201,15 lei		89,48%
OTP Bank		27.504,145	24.611.201,15 lei		89,48%
Salariați	art. 161 pct. 3	93.332,70 lei		93.332,70 lei	100,00%
Bugetari	art. 161 pct. 4	3.197,95 lei		3.197,95 lei	100,00%
Chirografari		39.254.648,05 lei		3.654.172,17 lei	9,31%
Creanțe chirografare	art. 161 pct 8	20.245.337,67 lei		3.197.296,68 lei	15,79%
* + OTP dif. neacoperită	art. 161 pct 8	2.892.943,48 lei		456.875,49 lei	15,79%
Alte creanțe chirografare	art. 161 pct 9	252.028,94 lei		- lei	0,00%
Chirografare subordonate	art. 161 pct 10	15.864.337,96 lei		- lei	0,00%
<b>Sume aferente masei cedale</b>		63.902.479,85 lei	24.611.201,15 lei	3.750.702,82 lei	44,73%

În tabelul următor sunt detaliate estimarea cheltuielilor care sunt pretabile pentru ipoteza falimentului care a fost estimata a se închide in 5 ani de la data pronunțării hotărârii de trecere la această procedură, cu precizarea că valorificarea capacitaților de producție se va efectua într-un interval de 12 luni.

Cheltuieli	1 lună	12 luni	+84 luni
<b>Total</b>		<b>2.044.365</b>	<b>499.282</b>
servicii de paza	11.063	132.756	
servicii financiar / contabile	8000 / 1000	96.000	84.000
onorariu fix AJ / LJ		178.654	270.183
onorariu procentual 3%+TVA		958.230	145.099
2% UNPIR		536.823	
arhivarea documentelor		141.903	
costuri personal		0	
costuri avocațiale litigii pe rol		0	

\*arhivarea documentelor a fost estimată la 30.000 de euro

### **6.4. Despăgubirile în reorganizare**

Însă, având în vedere intenția societății TRANSENERGO MICROHIDRO de a se reorganiza pe baza de plan de reorganizare pentru a acoperi într-o măsură cât mai mare pasivul societății, arătăm faptul că din continuarea activității societății se asigură o maximizare a gradului de satisfacere a creanțelor, deoarece planul de reorganizare combină mai multe soluții generatoare de venituri, respectiv continuarea activităților societății debitoare (în domeniul furnizării energiei electrice, trading-ului de energie electrică), transferul de afacere a activității de producție.

#### 6.4.1. Principalele surse de finanțare a planului de reorganizare

Principalele surse de finanțare ale planului de reorganizare vor fi susținute de:

- desfășurarea activității conform obiectului de activitate și în conformitate cu licențele pe care le detine societatea;
- implicarea investitorului Gadovia Consulting SRL în vederea susținerii programului de plăți al planului de reorganizare, investitor către care se va realiza transferul afacerii în conformitate cu prevederile în sensul art. 270 alin. 7 din Codul fiscal, cu respectarea art. 44 din Regulamentul pentru acordarea licențelor și autorizațiilor în sectorul energiei electrice, aprobat prin Ordinul ANRE nr. 2/2015, cu menținerea beneficiilor schemei de sprijin pentru unitățile de producție

#### 6.4.2. P&L planului de reorganizare

CONT	VENITURI - TIPURI DE ACTIVITATE	Nov.2019- Oct 2020	Nov.2020- Oct 2021	Nov.2021- Oct 2022
<b>VENITURI PRODUCȚIE</b>		<b>6.281.543,80</b>	<b>5.542.206,89</b>	<b>7.033.330,68</b>
Venituri energie electrică - producție	1.867.793,13	1.867.793,13	1.867.793,13	5.603.379,38
Venituri din dezechilibre - energie electrică - producție	186.779,31	186.779,31	186.779,31	560.337,94
Venituri certificate verzi - producție	4.226.971,36	3.487.634,45	4.978.758,24	12.693.364,05
Venituri servicii PRE - producție				
Venituri financiare (penalități) - producție				
<b>VENITURI CONSUMATORI FINALI</b>		<b>25.528.213,24</b>	<b>28.201.904,45</b>	<b>53.730.117,69</b>
Venituri energie electrică - consumatori finali fară taxe și tarife	16.919.573,13	18.611.530,44	35.531.103,57	
Venituri energie electrică - taxe și tarife reglementate - consumatori finali	7.103.802,77	7.814.183,04	14.917.985,81	
Venituri p.s. cv - consumatori finali	1.504.717,34	1.776.070,97	3.280.788,31	
Venituri financiare (penalități) - consumatori finali	120,00	120,00	120,00	240,00
<b>VENITURI TRADING</b>		<b>34.742.400,00</b>	<b>47.006.400,00</b>	<b>81.748.800,00</b>
Venituri energie electrică - trading		34.742.400,00	47.006.400,00	81.748.800,00
Venituri financiare (penalități) energie electrică - trading				
*de introdus pe masura apariției acestora				
<b>ALTE VENITURI</b>	<b>230.000,00</b>	<b>-</b>	<b>27.198.600,00</b>	<b>27.428.600,00</b>
706 Chirile bunurilor MHC Salătrucu				
7588 Alte venituri din exploatare (active în conservare)	200.000,00			200.000,00
7581 Ven. din despăgubiri, asigurările, amenzi și penalități	30.000,00			30.000,00
722 Ven. din imobilizări corporale				
7583 Ven. din TB - TOTAL sau Ven. TB 1 - CHEMP Sălătrucu de Sus - Cap.			27.098.600,00	27.098.600,00
7641 Ven. din active necorporale (PGP - 2,3% - 267.379 lei)			100.000,00	100.000,00
7651 Ven. din diferențe favorabile de curs valutar				
766 Ven. financiare - din dobânzi				
768.1 Alte ven. Financiare				
Total venituri	6.540.543,80	6.530.282,04	109.040.235,14	134.764.139,06

CONT	CHELTUIELI PE TIPIURI DE ACTIVITAT	Nov.2019- Oct 2020	Nov.2020- Oct 2021	Nov.2021- Oct 2022
<b>PRODUCTIE (fara TVA)</b>	<b>7.506.507,55</b>	<b>7.179.066,14</b>	<b>40.137.837,79</b>	<b>54.823.411,48</b>
605 Cheltuieli cu energia	85.547,17	85.752,11	85.525,84	256.825,11
607 Cheltuieli cu energia PRE	304.168,97	310.411,53	334.585,32	949.165,81
628 Alte cheltuieli cu energia si cv - servicii la terti OPCOM, Transelect	2.210.805,36	1.856.950,72	2.578.028,56	5.645.784,64
635 Alte datorii buget (impozite+ taxe diverse)	105.766,69	119.894,03	119.894,03	345.554,74
6022 Cheltuieli cu materiale consumabile - combustibil	58.200,00	58.200,00	58.200,00	174.600,00
6024 Cheltuieli cu piesele de schimb	18.000,00	18.000,00	18.000,00	54.000,00
6028 Cheltuieli cu materiale consumabile	15.600,00	15.600,00	15.600,00	46.800,00
603 Cheltuieli cu obiectele de inventar	8.400,00	8.400,00	8.400,00	25.200,00
604 Cheltuieli cu materialele nestocate	10.800,00	10.800,00	10.800,00	32.400,00
605 Energie office	2.400,00	2.400,00	2.400,00	7.200,00
611 Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	491.200,00	491.200,00	271.200,00	1.253.600,00
612 Cheltuieli cu chirile	190.207,80	190.207,80	190.207,80	570.623,40
613 Alte asigurari	58.930,36	59.074,36	59.218,36	177.223,08
614 Cheltuieli cu studii si cercetari - expertiza baraj , doc. tehnice pentru proiecte	30.000,00	30.000,00	30.000,00	90.000,00
615 Chelt. cu pregatirea personalului	1.200,00	1.200,00	1.200,00	3.600,00
623,1 Cheltuieli de protocol	3.600,00	3.600,00	3.600,00	10.800,00
623,2 Cheltuieli cu publicitatea				
624 Cheltuieli cu transporturi	1.104,00	1.104,00	1.104,00	3.312,00
625 Cheltuieli cu deplasările-diurne	2.400,00	2.478,00	2.622,00	7.500,00
626 Cheltuieli postale si taxe telecom	25.782,54	26.782,54	26.782,54	80.847,62
627 Cheltuieli cu serviciile bancare (comisioane lunaare)	5.588,60	6.408,00	6.552,00	18.548,60
628 Alte cheltuieli cu servicii la terti	880.450,80	880.450,80	880.450,80	2.641.352,40
635 Alte datorii buget (impozite+ taxe diverse) Medie /luna	36.653,17	38.241,50	38.241,50	113.136,17
641 Salarii brut	480.000,00	480.000,00	480.000,00	1.440.000,00
642 Cheltuieli cu tichetele de masa acordate salariilor	15.600,00	15.600,00	15.600,00	46.800,00
646 Cheltuieli cu contributia asiguratorie de munca	10.800,00	10.800,00	10.800,00	32.400,00
652 Cheltuieli cu Protectia Mediului - colectare deseuri	600,00	600,00	600,00	1.800,00
6581 Amenzi, dobanzi si penalitati diverse				
6588 Alte ch. De exploatare neprevazute - accidente, inundatie neacoperite	180.000,00	180.000,00	180.000,00	540.000,00
665 Cheltuieli diferente de curs				
666 Cheltuieli privind dobanzile	552.795,34	556.004,00	456.795,34	1.565.594,68
667 Cheltuieli cu sconturile acordate				
<b>6811/6 Cheltuieli cu amortizarea</b>	<b>1.718.906,76</b>	<b>1.718.906,76</b>	<b>34.251.429,71</b>	<b>37.689.243,23</b>
<b>691 Cheltuieli cu impozitul pe profit</b>				

<b>CONSUMATORI FINALI (fara TVA)</b>	-	<b>24.824.962,20</b>	<b>27.342.674,55</b>	<b>52.167.636,75</b>
Cheltuieli cu achizitia de energie electrica ptr. furnizare la consum		16.617.437,89	18.279.181,68	34.896.619,57
Cheltuieli cu taxe si tarife reglementate ANRE aferente activitatii de		7.103.802,77	7.814.183,04	14.917.985,81
<b>Cheltuieli operationale ptr. Furnizarea energiei electrice la consumatorii finali</b>	-			
Valoare ANRE - Taxa Anuala		35.139,45	42.170,79	78.310,25
Valoare Opcom/ MWh - (Pzu)		4.018,40	4.420,24	8.438,64
Valoare Opcom/ CV - (Pccbnc, OTC)		1.586,21	1.744,83	3.331,04
Valoare costurilor cu Creditele Bancare		18.411,74	20.090,71	38.502,45
Valoare Costurilor cu emiterea garantilor bancare PZU		3.082,90	3.391,19	6.474,09
Valoare Costurilor cu emiterea garantilor bancare PCCB -OTC		13.324,16	14.656,58	27.980,74
Valoare Costuri Operatiuni Bancare - OP		12.000,00	12.000,00	24.000,00
Cost IT variabil in functie de mentenanta - estimat		24.000,00	24.000,00	48.000,00
Valoare Costuri de promovare - Marketing		2.400,00	2.400,00	4.800,00
Valoare Costuri cu Agenti de Vanzari		752.358,67	888.035,48	1.640.394,16
Valoare Costuri Consumabile (Rechizite Combustibili)		2.400,00	2.400,00	4.800,00
Valoare Costuri Chierie, Intretinere , Curatenie,		30.000,00	30.000,00	60.000,00
Valoare Costuri Chierie/ Leasing + Casco - masina		24.000,00	24.000,00	48.000,00
Valoare Costuri Avocati + Contabilitate		54.000,00	54.000,00	108.000,00
Valoare Costuri Salarii		96.000,00	96.000,00	192.000,00
Valoare Costuri Taxe si Impozite Salariali		24.000,00	24.000,00	48.000,00
Cheltuieli financiare - alte tipuri (amenzi, penalitati )		6.000,00	6.000,00	12.000,00
<b>TRADING</b>	-	<b>34.168.579,20</b>	<b>46.224.091,20</b>	<b>80.392.670,40</b>
Achizitie E.El. si Cant. MWh - BUY ptr. Trading		34.122.000,00	46.167.000,00	80.289.000,00
Valoare Anre - Taxa Anuala		12.408,00	16.788,00	29.196,00
Valoare Opcom/ MWh - Acces La Piata (Pzu - Pccbnc, Pcv)		17.371,20	23.503,20	40.874,40
Valoare Costuri Creditori				
Valoare Costuri cu Emiterea De Garantii Bancare		6.000,00	6.000,00	12.000,00
Valoare Costuri Operatiuni Bancare		6.000,00	6.000,00	12.000,00
Valoare Costuri Cu Soft It				
Valoare Costuri De Promovare - Marketing				
Valoare Costuri Cu Agenti De Vanzari				
Valoare Costuri Consumabile (Rechizite Combustibili)		2.400,00	2.400,00	4.800,00
Valoare Costuri Chierie, Intretinere , Curatenie,		2.400,00	2.400,00	4.800,00
Valoare Costuri Chierie/ Leasing + Casco....				
Valoare Costuri Avocati + Contabilitate				
Valoare Costuri Salarii				
Valoare Costuri Taxe Si Impozite Angajati				
<b>ALTE cheltuieli</b>	<b>101.791,84</b>			<b>101.791,84</b>
UNPIR - Cost variabil 2% din repartizari platite catre creditori	1.930,61			1.930,61
Cheltuieli cu procedura - Cost variabil 4%	3.861,23			3.861,23
Cheltuieli cu planul de reorganizare - serviciu specializat	96.000,00			96.000,00
Total cheltuieli	7.603.299,53	66.772.607,54	104.704.683,74	187.084.580,47
<b>P&amp;L BALANTA</b>	(1.096.755,59)	(359.787,41)	(4.264.368,41)	(5.720.911,41)
<b>P&amp;L OPERATIONAL</b>	622.151,17	1.359.119,35	29.987.061,30	31.968.331,82

#### 6.4.3. Sinteză distribuirilor în perioada de reorganizare

Așadar din întreaga suma de finanțare pe durata planului de reorganizare, despăgubirile care se acordă în caz de reorganizare sunt redate în cele ce urmează:

Transenergo Microhidro		REORGANIZARE			
Explicație	Temei legal (Legea 85/2014)	Creanțe conform tabel definitiv actualizat	Distribuire din activ garantat	Distribuire din activ negarantat (CV+E.EL+disponi- bilitati)	Procent distribuire
Surse de finantare	Sume distribuibile către creditori		38.563.610,58 lei		
			28.558.888,40 lei	10.004.722,18 lei	
Din care:					
Cheltuieli procedură			sunt suportate din activitatea curentă		
Total de distribuiri			38.563.610,58 lei		
Garanții	art. 133 alin. 3	27.504.144,63 lei	27.504.144,63 lei		100,00%
OTP Bank		27.504.144,63 lei	27.504.144,63 lei		100,00%
Salariați		93.332,70 lei		93.332,70 lei	100,00%
Bugetari		3.197,95 lei		3.197,95 lei	100,00%
Chirografari		36.361.704,57 lei		10.962.935,30 lei	30,15%
Creanțe chirografare		20.245.337,67 lei		6.103.903,26 lei	30,15%
* + OTP dif. neacoperită					
Alte creanțe chirografare		252.028,94 lei		75.985,90 lei	30,15%
Chirografare subordonate		15.864.337,96 lei		4.783.046,14 lei	30,15%
Sume aferente măsurăturilor		63.059.181,90 lei	27.504.144,63 lei	11.059.465,95 lei	60,20%

\*Notă: costurile cu procedura de reorganizare judiciară au fost reflectate în cash-flow-ul planului de reorganizare, drept pentru care acestea nu se mai regăsesc în tabelul care cuprinde despăgubirile care se acordă în caz de reorganizare

\*\*Notă: pentru creanța garantată s-a luat în calcul pentru durata planului de reorganizare și o dobândă aferentă creantei garantate aflată în sold, care de asemenea este reflectată în cash-flow-ul planului de reorganizare

\*\*\*Notă: valoarea certificatelor din Raportul de evaluare au fost reconsiderate și modelate în proiecțiile planului de reorganizare ținând cont de posibilitățile reale de valorificare și în concordanță cu prevederile legislative în vigoare la data propunerii planului de reorganizare, precum și de prevederile contractului privind managementul energetic

\*\*\*\*Notă: în ipoteza reorganizării nu vor fi creanțe care să fie născute în perioada de observație și care să nu fie fost achitate la scadență, deoarece după acceptarea planului de reorganizare compania va urma cursul firesc și economic.

### Concluziile acestui capitol:

Faliment	Reorganizare
în cazul falimentului, cheltuielile cu procedura se vor acoperi din sumele destinate a se distribui creditorilor	în cazul reorganizării, cheltuielile cu procedura se vor acoperi din activitatea companiei
în cazul falimentului se vor acoperi :	în cazul reorganizării se va acoperi :
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 89,48 % creanțele garantate,</li> <li>- 100% creanțele salariale</li> <li>- 100% creanțele bugetare,</li> <li>- 15,79% creanțele chirografare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 100% creanțele garantate,</li> <li>- 100% creanțele salariale</li> <li>- 100% creanțele bugetare,</li> <li>- 30,15% creanțele chirografare</li> </ul>
în cazul falimentului se vor stinge creanțe	în cazul reorganizării se vor stinge creanțe

apărținând creditorilor din tabelul definitiv de creanțe în suma de 28.361.904 lei, reprezentând o pondere de 44,34% din total masă credală cuprinsă în tabelul definitiv de creanțe și nu se vor stinge creanțe în quantum de 35.600.476 lei	apărținând creditorilor din tabelul definitiv de creanțe în suma de 38.563.611 lei, reprezentând o pondere de 60,29% din total masă credală cuprinsă în tabelul definitiv de creanțe și nu se vor stinge creanțe în quantum de 25.395.571 lei.
---	--

## 6.5 Avantaje pentru principalele categorii de creditori

### 6.5.1. Avantaje pentru creditorii garanți

Pentru creditorii garanți, procentul de acoperire a creanțelor propus prin prezentul plan este de 100% din sumele prevăzute în tabelul definitiv de creanțe, iar conform programului de plăti rambursarea acestora se va efectua începând cu prima lună a planului de reorganizare, urmând a se efectua plăți trimestriale.

	Suma în tabelul definitiv	Suma stinsă in faliment	% grad de recuperare	Suma stinsă în reorganizare	% grad de recuperare
<b>Grupa I - Creanțe beneficiare de cauze de preferință</b>	27.504.144,63	24.611.201,15	89,48%	27.504.144,63	100%

\*Notă : diferența dintre creanța deținută de OTP Bank în tabelul definitiv de creanțe și suma ce poate fi obținută din valorificarea activului adus în garanție în caz de faliment a fost coborâtă la categoria creanțelor chirografare cu rangul de preferință art. 161 pct. 8, iar conform previziunilor care se plătesc în caz de faliment, singurul creditor din categoria ante-menționată va beneficia de 456.875,49 lei, ceea ce determină următoarea comparație a gradului de acoperire a creanței bancare.

Suma în tabelul definitiv	Rangul de preferință	Suma stinsă in faliment	% grad de recuperare	Suma stinsă în reorganizare	% grad de recuperare
27.504.144,63	art. 159 pct. 3	24.611.201,15	89,48%	27.504.144,63	100%
	art. 161 pct. 8	456.875,49	1,66%		
<b>Total:</b>		<b>25.068.076,64</b>	<b>91,14%</b>		

De asemenea, OTP Bank va beneficia de dobândă de 3% pe an pentru suma înscrisă în tabelul definitiv de creanțe, în quantum de 1.783.450,64 lei.

### 6.5.2. Avantaje pentru creditorii salariați

Pentru creditorii salariați, procentul de acoperire a creanțelor propus prin prezentul plan este de 100% din sumele prevăzute în tabelul definitiv de creanțe, iar conform programului de plăti rambursarea acestora se va efectua în primele 30 de zile de la confirmarea planului de reorganizare.

	<b>Suma în tabelul definitiv</b>	<b>Suma stinsă in faliment</b>	<b>% grad de recuperare</b>	<b>Suma stinsă în reorganizare</b>	<b>% grad de recuperare</b>
<b>Grupa II - Creanțe salariale</b>	93.332,70 lei	93.332,70 lei	100,00%	93.332,70 lei	100,00%

#### 6.5.3. Avantaje pentru creditorii bugetari

Pentru creditorii bugetari, procentul de acoperire a creanțelor propus prin prezentul plan este de 100% din sumele prevăzute în tabelul definitiv de creanțe, iar conform programului de plăți rambursarea acestora se va efectua în primele 30 de zile de la confirmarea planului de reorganizare.

Trebuie precizat că în cazul reorganizării, continuarea activității economice a societății înseamnă menținerea unui important contribuabil care achită impozite și taxe aferente activității curente, estimat să fi în sumă de aproximativ 620.000 lei, întregind astfel resursele financiare publice.

Astfel, la sumele prevăzute în programul de plăți, se adaugă sumele estimate să fie achitate la bugetul consolidat al statului rezultate din desfășurarea activității curente ca urmare a implementării cu succes a prezentului plan de reorganizare.

	<b>Suma în tabelul definitiv</b>	<b>Suma stinsă in faliment</b>	<b>% grad de recuperare</b>	<b>Suma stinsă în reorganizare</b>	<b>% grad de recuperare</b>
<b>Grupa III - Creanțe bugetare</b>	3.197,95 lei	3.197,95 lei	100%	3.197,95 lei	100%

#### 6.5.4. Avantaje pentru creanțele chirografare

Pentru creditorii chirografari procentul de acoperire propus prin prezentul plan este de **30,15%** din sumele înscrise în Tabelul definitiv al creanțelor.

	<b>Suma în tabelul definitiv</b>	<b>Suma stinsă in faliment</b>	<b>% grad de recuperare</b>	<b>Suma stinsă în reorganizare</b>	<b>% grad de recuperare</b>
<b>Grupa IV - Creanțe chirografare</b>	36.361.704,57 lei	3.654.172,17 lei	9,31%	10.962.935,30 lei	30,15%

Totuși, în caz de faliment diferența dintre creanța deținută de OTP Bank în tabelul definitiv de creanțe și suma ce poate fi obținută din valorificarea activului adus în garanție, respectiv suma de 2.892.943,48 lei este coborâtă la categoria creanțelor chirografare cu rangul de preferință art. 161 pct. 8, drept pentru care previziunile care se plătesc în caz de faliment trebuie să țină cont de ipoteza tabelului definitiv consolidat, ceea ce determină următoarea comparație a gradului de acoperire a creanțelor chirografare în faliment.

	<b>Suma în tabelul definitiv consolidat</b>	<b>Suma stinsă în faliment</b>	<b>% grad de recuperare</b>	<b>Suma în tabelul definitiv</b>	<b>Suma stinsă în reorganizare</b>	<b>% grad de recuperare</b>
<b>Chirografari fără subordonate - art. 161 pct. 8</b>	<b>23.138.281,15 lei</b>	<b>3.654.172,17 lei</b>	<b>15,79%</b>	<b>20.245.337,67 lei</b>	<b>6.103.903,26 lei</b>	<b>30,15 %</b>

Așadar, față de cele de mai sus, se distinge faptul că în ipoteza falimentului nu se vor stinge creanțe în quantum de 35.600.475,88 lei ceea ce reprezintă 55,66% din total creanțe înscrise în tabelul definitiv de creanțe, prin comparație cu ipoteza reorganizării unde nu se vor stinge creanțe în suma de 25.395.571 lei care prezintă 39,71% din total creanțe înscrise în tabelul definitiv de creanțe.

## **CAP. VII Tratamentul creantelor și distribuirii**

### **7.1. Aspecte generale**

In conformitate cu art. 133 alin. 4 din Legea nr. 85/2014, planul de reorganizare va menționa categoriile de creanțe care nu sunt defavorizate (lit. a), tratamentul categoriilor de creanțe defavorizate (lit. b), dacă și în ce măsură debitorul, membrii grupului de interes economic, asociații din societățile în nume colectiv și asociații comanditați din societățile în comandanță vor fi descărcați de răspundere (lit. c), ce despăgubiri urmează a fi oferite titularilor tuturor categoriilor de creanțe, în comparație cu valoarea ce ar fi primită prin distribuire în caz de faliment (lit. d).

### **7.2. Categoriile de creanțe care votează planul de reorganizare**

Categoriile de creanțe cuprinse în planul de reorganizare și care vor vota planul în conformitate cu art. 138 alin. 3 din Legea nr. 85/2014 sunt:

1. **creanțele care beneficiază de drepturi de preferință - lit. a)**
2. **creanțele salariale - lit. b)**
3. **creanțele bugetare - lit. c)**
4. **celelalte creanțe chirografare - lit. e)**

#### **7.2.1. Categoriile de creanțe care nu sunt defavorizate prin plan**

Raportat la prevederile art. 5 pct. 16, coroborat cu prevederile art. 139, alin. 1, lit. E, din Legea 85/2014, categoriile de creanțe nefavorizate sunt creanțele bugetare și creanțele salariale.

#### **7.2.2. Categoriile de creanțe care sunt defavorizate prin plan**

> Categoria creanțelor beneficiare de cauze de preferință este defavorizată prin plan având în vedere plățile trimestriale și acordarea unei dobânzi doar de 3%, mai mică

decât dobanda cuprinsă în contractele de creditare.

> Categoriea creanțelor chirografare care va fi plătită eșalonat, trimestrial începând cu trimestrul V al planului de reorganizare, pe durata ultimilor doi ani din planul de reorganizare în procent de 37,85%.

### **7.3. Distribuiriri**

Societatea prin planul de reorganizare dorește și va urmări să achite integral creanțele datorate creditorilor înscrisi în tabelul definitiv de creanțe, cu excepția creanțelor chirografare, care vor fi acoperite într-o proporție de 30,15%.

Din punct de vedere general situația plășilor detaliată în anexa A a planului de reorganizare este redată mai jos:

<b>Suma în tabelul definitiv</b>	<b>Suma stinsă în reorganizare</b>	<b>Anul I</b>	<b>Anul II</b>	<b>Anul III</b>
63.962.379,85 lei	38.563.611 lei	6.053.441,44 lei	2.400.000 lei	29.510.169,14 lei

Din care:

#### **7.3.1. Distribuiriri către creditorii beneficiari de cauze de preferință**

Prin programul de plăști creanțele garantate se vor achita în proporție de 100% începând cu prima lună a planului de reorganizare.

Astfel, valoarea totală a creanțelor garantate plătite în perioada planului de reorganizare se ridică la suma de **27.504.144,63 lei**. La această sumă se adaugă o dobândă în quantum de 1.783.450,64 lei care se va plăti conform previziunilor din cash-flow.

Situatia detaliata a plășilor către creditorul garantat este prezentata in Anexa A.

	<b>Suma în tabelul definitiv</b>	<b>Suma stinsă în reorganizare</b>	<b>Anul I</b>	<b>Anul II</b>	<b>Anul III</b>
<b>Grupa I - Creanțe beneficiare de cauze de preferință</b>	27.504.144,63 lei	27.504.144,63 lei	5.956.910,79 lei	2.000.000 lei	19.047.233,84 lei
	Dobândă 3 %	476.380,44	638.917,02	668.153,18	

Având în vedere creditarea proprie a societății Transenergo Microhidro SRL în quantum de 1.119.757,26 lei aceasta se va achita astfel:

- 619.757,26 lei în prima lună al planului de reorganizare
- 500.000 lei în trimestrul II al planului de reorganizare

#### **7.3.2. Distribuiriri către creditorii salariați**

Prin programul de plăști creanțele salariale se vor achita în proporție de 100% în

primele 30 de zile de la data confirmării planului de reorganizare de către judecătorul sindic. Astfel, valoarea totală a creanțelor salariale plătite în perioada planului de reorganizare este de **93.332,70 lei**.

Situată detaliată a plăților către creditorii salariați este prezentată în Anexa A.

	<b>Suma în tabelul definitiv</b>	<b>Suma stinsă în reorganizare</b>	<b>Anul I</b>	<b>Anul II</b>	<b>Anul III</b>
<b>Grupa II - Creanțe salariale</b>	93.332,70 lei	93.332,70 lei	93.332,70 lei	0	0

### 7.3.3. Distribuirile către creditorii bugetari

Prin programul de plăți creanțele bugetare se vor achita în proporție de 100% pe perioada planului, în teren de 30 de zile de la confirmarea planului de reorganizare. Astfel, valoarea totală a creanțelor bugetare plătite în perioada planului de reorganizare este de **3.197,95 lei**.

Situată detaliată a plăților către creditorii bugetari este prezentată în Anexa A

	<b>Suma în tabelul definitiv</b>	<b>Suma stinsă în reorganizare</b>	<b>Anul I</b>	<b>Anul II</b>	<b>Anul III</b>
<b>Grupa III - Creanțe bugetare</b>	3.197,95 lei	3.197,95 lei	3.197,95 lei	0	0

### 7.3.4 Distribuirile către creditorii chirografari

Prin programul de plăți, creditori chirografari vor fi îndestulați în proporție de **30,15%** pe perioada planului, începând din trimestrul V al planului de reorganizare.

Astfel, valoarea totală a creanțelor chirografare plătite în perioada planului de reorganizare este de **10.962.935,30 lei**.

Situată detaliată a plăților către creditorii chirografari este prezentată în Anexa A.

	<b>Suma în tabelul definitiv</b>	<b>Suma stinsă în reorganizare</b>	<b>Anul I</b>	<b>Anul II</b>	<b>Anul III</b>
<b>Grupa IV - Creanțe chirografare</b>	36.361.704,57 lei	10.962.935,30 lei	0	400.000 lei	10.562.935,30 lei

## 7.4. Prezentarea comparativă a despăgubirilor faliment vs. reorganizare

În ipoteza în care planul de reorganizare este respins de către creditori, se va declanșa procedura falimentului și se vor demara operațiunile de lichidare, respectiv valorificarea activelor societății debitoare.

În urma evaluării patrimoniului societății în ipoteza vânzării forțate a unităților de producție și a celorlalte active, s-a estimat o valoare maximă de **30.905.551,25 lei**. Din aceasta suma va trebui scăzute sumele necesare cu personalul, cu paza, utilități curente, servicii arhivare, servicii de închidere în siguranță și mențenanță și alte

cheltuieli cu taxele si impozitele locale, comisionul UNPIR de 2% la valoare activului valorificat si onorariu lichidator. Aprecierea are la baza elemente obiective legate de imposibilitatea cumpărătorului de a beneficia de schema de sprijin acordata de stat, care excepteaza activele dobândite din procesul de lichidare/faliment și de starea tehnica a acestora datorata vechimii care influențează progresiv randamentul acestora.

În cadrul capitolului CAP. VI Comparatia: Reorganizare versus Faliment au fost analizate pe larg elementele comparative și avantajele pentru fiecare categorie de creditori, iar rezultatul este concretizat în urmatoarea situatie care cuprinde sintetic gradul de recuperare a creantelor in cazul falimentului, comparativ cu situația reorganizării

Modul de calcul al procentului de distribuire în caz de

Transenergo Microhidro		TALIMENT			REORGANIZARE		
		Creantele economice fondatorilor de la 01.01.2012	Distribuire din activul garantat pentru acționari	Procent distribuție (art. 85/2014)	Creantele conform tabelului definitiv actualizat	Distribuire din activul garantat	Procent distribuție (CV+F+FI+disponibilități)
Surse de finanțare			30.905.551,35 lei			28.538.888,40 lei	38.563.610,58 lei
Din care:			26.841.633,30 lei	4.064.387,95 lei			10.004.722,18 lei
Cheltuieli procedură		onorariu fix primele 12 luni 3.000 eur + TVA onorariu fix + 4 ani onorariu variabil alte cheltuieli	175.988,64 lei 234.651,51 lei 958.229,53 lei 991.482,27 lei	2.664,88 lei 35.531,80 lei 145.098,65 lei 861.092,47 lei			sunt suportate din activitatea curentă
Garanții	art. 159 alin. 1 pct. 3	27.504.445,00 lei	24.611.201,15 lei	89,48%	27.504.444,63 lei	27.504.444,63 lei	100,00%
Salariajii	art. 161 pct. 3	27.504.445,00 lei	24.611.201,15 lei	89,48%	27.504.444,63 lei	27.504.444,63 lei	100,00%
Bugetari	art. 161 pct. 4	93.332,70 lei	93.332,70 lei	100,00%	93.332,70 lei	93.332,70 lei	100,00%
Chiografari		3.197,95 lei	3.197,95 lei	100,00%	3.197,95 lei	3.197,95 lei	100,00%
Chiografare		39.254.648,05 lei	3.651.172,17 lei	9,31%	36.361.704,57 lei	10.962.955,30 lei	30,15%
Alte creante chiografare	art. 161 pct 8	20.245.337,67 lei	3.197.206,68 lei	15,79%	20.245.337,67 lei	6.103.903,26 lei	30,15%
* + OIP dif. neacoperită	art. 161 pct 8	2.892.943,48 lei	456.875,49 lei	15,79%			
Alte creante chiografare	art. 161 pct 9	232.028,94 lei	- lei	0,00%	252.028,94 lei	75.985,90 lei	30,15%
Chiografare subordonate	art. 161 pct 10	15.864.337,96 lei	- lei	0,00%	15.864.337,96 lei	4.783.046,14 lei	30,15%
Sumă totală creante		63.259.183,90 lei	7.507.038,15 lei	11,76%	63.259.183,90 lei	27.507.163,15 lei	30,15%

## **7.5. Descarcarea de obligatii si de raspundere a debitorului**

În conformitate cu art. 140 alin. 1 din Legea nr. 85/2014, cand sentinta care confirmă un plan intra in vigoare, activitatea debitorului este reorganizata in mod corespunzator prevederilor acestuia; creantele si drepturile creditorilor si ale celorlalte parti interesate sunt modificate astfel cum este prevazut in plan.

Totodata, in cazul pronuntarii hotararii de inchidere a procedurii de reorganizare ca urmare a respectarii obligatiilor asumate prin planul de reorganizare, creantele creditorilor se considera a fi stinse integral, iar debitoarea este descarcata de obligatiile sale fata de acestia.

## **7.6. Plata retribuției administratorului judiciar**

Retributia administratorului judiciar pentru perioada de reorganizare a fost stabilita in Adunarea Generala a Creditorilor ca un onorariu fix in quantum de 3.000 euro/ luna plus TVA si un procent de 3%+TVA din sumele platite creditorilor, pana la data cand devine irevocabila hotararea judecatorului sindic de inchidere a procedurii de reorganizare judiciara. De asemenea pentru consultanța acordată de administratorul judiciar, acesta va beneficia și va avea dreptul la un onorariu de 96.000 RON + TVA. Plata acesteia se va suporta din patrimoniul debitoarei, fiind prevazuta la plată in cuprinsul bugetului de venituri si cheltuieli si a fluxului de numerar, previzionate pe perioada reorganizarii.

## **7.7. Controlul aplicării planului**

In conditiile Sectiunii a 6 din Legea nr. 85/2014, aplicarea planului de catre societatea debitoare este supravegheata de 3 autoritați independente ( judecator – sindic, creditori si administratorul judiciar), care urmăresc punerea in practica a prevederilor din cuprinsul acestuia.

Interesul evident al acestora pentru indeplinirea obiectivelor propuse prin plan (acoperirea pasivului) reprezinta un suport practic pentru activitatea administratorului judiciar, intrucat din coroborarea opinilor divergente ale creditorilor se pot contura cu o mai mare claritate modalitățile de intervenție, in vederea corectarii sau optimizarii din mers a modului de lucru si de aplicare a planului.

In ceea ce priveste administratorul judiciar, acesta este entitatea care are legatura direct cu latura palpabila a activității debitoarei, exercitand un control riguros asupra derularii intregii proceduri, supraveghind din punct de vedere financiar societatea si avand posibilitatea si obligația legala de a interveni acolo unde constata ca, din varii motive, s-a deviat de la punerea in practica a planului votat de creditori.

De asemenea, administratorul judiciar, prin departamentele sale specializate, asigura debitoarei sprijinul logistic si faptic pentru aplicarea strategiilor economice, juridice si de marketing optime.

Asa cum am mai aratat, controlul aplicarii planului se face de catre administratorul judiciar prin:

- Supravegherea tuturor actelor, operațiunilor si plășilor efectuate de debitoare, cuprinse in registrul special prevazut de art.84 din lege;
- Informari si rapoarte periodice din partea debitoarei catre administratorul judiciar;
- Intocmirea si prezentarea saptamanala de catre conducerea debitoarei a previziunilor de incasari si plaști pentru urmatoarea saptamana;

- Sistemul de comunicare cu debitoarea prin intermediul notelor interne, si prin prezența unui reprezentant al administratorului judiciar la sediul acesteia ori de cate ori acest lucru este necesar.
- Rapoartele financiare trimestriale, prezentate de catre administratorul judiciar in conformitate cu art. 144 din Legea 85/2014

\*

\* \* \*

## CAP. VIII Concluzii

---

Prin prezentul PLAN DE REORGANIZARE debitorul propune in fapt creditorilor sau redresarea economico-financiara a societatii pe baza unei strategii coerente pe termen lung.

Pentru realizarea planului si implicit redresarea societatii, planul de reorganizare prevede, in principal, urmatoarele MASURI:

- reducerea cheltuielilor societatii, atat cele fixe cat si cele variabile, asigurand o optimizare a nivelului acestora in functie de evolutia surplusului generat de activitatea curenta;
- relansarea activitatii, diversificarea portofoliului de afaceri pe segmente noi in functie de cerintele pietei;
- continuarea executarii contractelor din portofoliu si renuntarea la activitatile neprofitabile;
- administrarea societatii in insolventa va fi asigurata de catre administratorul special al societatii ce pastreaza conducerea in tot a activitatii societatii, inclusiv dreptul de dispozitie asupra bunurilor din avereia societatii debitoare, sub stricta supraveghere a administratorului judiciar;
- luarea de masuri pentru recuperarea creantelor scadente si neincasate, apeland la instantele de judecata;
- declansarea unei campanii de publicitate prin care sa se aduca la cunostinta celor interesati, prin materiale publicitare si internet produsele pe care societatea le promoveaza;
- renegotierea contractelor cu proprietarii spatiilor inchiriate;
- ajustarea unor componente cheie ale politicii de marketing cum ar fi serviciile scoase pe piata, preturile practicate si discounturile;
- alegerea clientilor pe criterii de solvabilitate si luarea de masuri asiguratorii de incasare a creantelor. De exemplu file de cec sau bilete la ordin garantate personal de catre conducatorul societatii client, obtinerea de gajuri materiale;
- monitorizarea comportamentului financiar al clientilor cu care societatea lucreaza in prezent, pentru a minimiza cat de mult riscul neincasarilor;
- urmarirea realizarii tuturor activitatilor si proiectelor si cuantificarea permanenta a rezultatelor
- pastrarea disciplinei financiare instituita odata cu data deschiderii procedurii de insolventa.

**Ca o concluzie generala, se poate afirma ca S.C. TRANSENERGO MICROHIDRO S.R.L are capacitatea de a surmonta situatia dificila in care se afla, prin implementarea si punerea in aplicare a masurilor prevazute in acest plan de reorganizare, care insa nu poate fi realizat fara sprijinul si suportul creditorilor societatii. Votul pozitiv exprimat de creditori asupra acestui plan constituie suportul de care societatea are nevoie pentru a-si continua activitatea si relatiile comerciale cu**

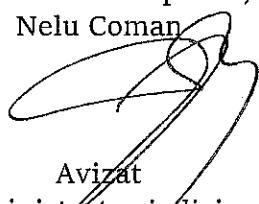
partenerii sai.

Prezentul plan de reorganizare este intocmit in conformitate cu cerintele Legii nr. 85/2014, sectiunea 6, art. 132 - 141.

**NOTA:** Pe toata perioada de aplicare a planului de reorganizare acesta poate fi modificat potrivit art. 139 alin. 5 din Legea nr. 85/2014, daca conditiile in care a fost propus planul de reorganizare nu mai corespund ipotezelor de calcul si previziune sau au fost identificate alte modalitati de stingere a creantelor/surse de finantare. Modificările propuse vor fi prezentate creditorilor cu respectarea conditiilor de vot si de confirmare prevazute de lege.

Administrator special,

Nelu Coman



Avizat

Administrator judiciar

Consortiul format din:



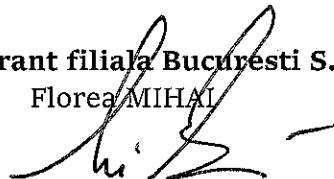
Prime Insolv Practice S.P.R.L.

Icana TOMA



Sierra Quadrant filiala Bucuresti S.P.R.L.

Florea MIHAI

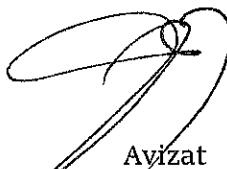


**LISTA ANEXELOR LA PLANUL DE REORGANIZARE AL TRANSENEGO MICROHIDRO SRL (in insolventa)**

- Program de plati pentru perioada de reorganizare .
- Cash Flow general – centralizat pe cei trei ani ai planului de reorganizare (An1; An 2; An3; Total)
- Cash Flow general detaliat la nivel lunar pentru anul 1
- Cash Flow activitate productie e.el. detaliat la nivel lunar pentru anul 1
- Cash Flow alte venituri, detaliat la nivel lunar pentru anul 1
  
- Cash Flow general detaliat la nivel lunar pentru anul 2
- Cash Flow activitate productie e.el. detaliat la nivel lunar pentru anul 2
- Cash Flow activitate furnizare e.el. la consumatorii finali detaliat la nivel lunar pentru anul 2
- Cash Flow activitate trading de e.el. detaliat la nivel lunar pentru anul 2
  
- Cash Flow general detaliat la nivel lunar pentru anul 3
- Cash Flow activitate productie e.el. detaliat la nivel lunar pentru anul 3
- Cash Flow activitate furnizare e.el. la consumatorii finali detaliat la nivel lunar pentru anul 3
- Cash Flow activitate trading de e.el. detaliat la nivel lunar pentru anul 3
- Cash Flow alte venituri, detaliat la nivel lunar pentru anul 3
  
- Cash Flow general – centralizat pe cei trei ani ai planului de reorganizare (An1; An 2; An3; Total)
- Cash Flow general detaliat la nivel lunar pentru anul 1
- Cash Flow activitate productie e.el. detaliat la nivel lunar pentru anul 1
- Cash Flow alte venituri, detaliat la nivel lunar pentru anul 1
  
- Cash Flow general detaliat la nivel lunar pentru anul 2
- Cash Flow activitate productie e.el. detaliat la nivel lunar pentru anul 2
- Cash Flow activitate furnizare e.el. la consumatorii finali detaliat la nivel lunar pentru anul 2
- Cash Flow activitate trading de e.el. detaliat la nivel lunar pentru anul 2
  
- Cash Flow general detaliat la nivel lunar pentru anul 3
- Cash Flow activitate productie e.el. detaliat la nivel lunar pentru anul 3
- Cash Flow activitate furnizare e.el. la consumatorii finali detaliat la nivel lunar pentru anul 3
- Cash Flow activitate trading de e.el. detaliat la nivel lunar pentru anul 3
- Cash Flow alte venituri, detaliat la nivel lunar pentru anul 3
  
- Descriere tehnica – microhidrocentrale.
  
- Istoric de productie energie electrica reprezentand , cantitatile e.el. Notificate in SEN; Productie efectiva; Dezechilibre pozitive si Dezechilibre negative.
- Istoric de productie certificate verzi.

- Lista Contracte in curs de derulare.
- Oferta plus Hotarare AGA Gadovia Consulting SRL.

Administrator special  
**Nelu Coman**

  
Ayizat  
Administrator judiciar  
Consortiul format din:

  
SOCIETATEA  
TRANSENERGO  
MICROHIDRO  
S.R.L.  
IN INSOLVENTA  
BUCURESTI - ROMANIA

**Prime Insolv Practice S.P.R.L.**  
Ioana TOMA



**Sierra Quadrant Filiala Bucuresti**  
S.P.R.L.  
Floreac MIHAI

